



FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: AS_BO66
REGISTRO: Deliberazione
NUMERO: 0000280
DATA: 24/12/2018 12:12
OGGETTO: RAZIONALIZZAZIONE ANNUALE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DELL'AZIENDA USL DI IMOLA AI SENSI DELL'ART.20 DEL D.LGS.19 AGOSTO 2016 N.175 E S.M.I.

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Rossi Andrea in qualità di Direttore Generale
Con il parere favorevole di Dall'Olimi Emanuela - Direttore Sanitario
Con il parere favorevole di Donattini Maria Teresa - Direttore Amministrativo

Su proposta di Gianni Gambi - UO CONTABILITA' E FINANZA che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [01-08]

DESTINATARI:

- Collegio sindacale

DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000280_2018_delibera_firmata.pdf	Dall'Olimi Emanuela; Donattini Maria Teresa; Gambi Gianni; Rossi Andrea	E1E44B9A3C70EEB07F6A0A304A09EE94 EA294777D4380F62A26B607171CFA9FF
DELI0000280_2018_Allegato1.docx:		682C5D680D8D05A5713876D5F7F8886D1 3B681768A1D109F26D1251346648239
DELI0000280_2018_Allegato2.docx:		2FF362037C541E8DE60A0C5CA583879E EE3B139A2FC17CC4C5AFAB8498400947



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: RAZIONALIZZAZIONE ANNUALE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DELL'AZIENDA USL DI IMOLA AI SENSI DELL'ART.20 DEL D.LGS.19 AGOSTO 2016 N.175 E S.M.I.

IL DIRETTORE GENERALE

Visti:

- la legge 23 dicembre 2014, n. 190 " *Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato*", ed in particolare l'art. 1, commi da 611 a 616, in materia di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute dalle amministrazioni pubbliche;
- il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 " *Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*" (TUSP), emanato ai sensi della delega contenuta nell'articolo 18 " *Riordino della disciplina delle partecipazioni societarie delle amministrazioni pubbliche*", della legge 7 agosto 2015, n. 124 " *Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche*";
- il decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100, " *Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"*;

Richiamata deliberazione n. 194 del 29/9/2017 di " *Revisione straordinaria delle partecipazioni societarie dell'Azienda USL di Imola ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs.19 agosto 2016 n. 175 e s.m.i.*", con la quale l'Azienda USL di Imola, ha realizzato la revisione straordinaria delle proprie partecipazioni societarie ai sensi dell'art. 24 TUSP, come riportata nelle rispettive schede di ricognizione allegate quali parti integranti della suddetta deliberazione, disponendo il mantenimento delle partecipazioni societarie possedute alla data del 23 settembre 2016, in considerazione delle motivazioni illustrate nella relazione analitica, anch'essa allegata quale parte integrante al provvedimento;

Atteso che per l'anno 2017, anche ai soli fini della ricognizione periodica, le scelte aziendali, così come meglio specificate negli allegati, sono giustificate dal processo di aggregazione organizzativo/gestionale posto in essere dalla Regione Emilia-Romagna, della quale questa Azienda USL è ente strumentale;

Richiamate pertanto:

- la Deliberazione di Giunta Regionale n. 1419/2017 " *Approvazione Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie della Regione Emilia Romagna ai sensi dell'art.24 del D.Lgs.n.175/2016*" mediante la quale la Regione Emilia-Romagna ha, tra l'altro, ritenuto di procedere alla razionalizzazione nel seguente modo: fusioni e aggregazioni finalizzate alla creazione di due nuove realtà in luogo delle quattro società preesistenti, ovvero fusione tra Aster



S.c.p.a. ed Ervet S.p.a., previa acquisizione del ramo d'azienda di pertinenza regionale di FBM S.p.a. (e successiva liquidazione di FBM S.p.a.) da un lato e aggregazione tra Cup2000 S.c.p.a. e Lepida S.p.a. dall'altro, tramite acquisizione da parte di Lepida del ramo d'azienda di Cup 2000 inerente l'ICT;

- la Legge Regionale 16 marzo 2018 n. 1 “ *Razionalizzazione delle società in house della Regione Emilia Romagna*” che all'art. 11, al fine di costituire un polo aggregatore dello sviluppo delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT) regionale, ha autorizzato la Regione alla partecipazione alla società Lepida S.p.A, di cui all'art. 10 della L.R. 11/2004 e alla fusione per incorporazione di CUP2000 s.c.p.a in LEPIDA s.p.a, prevedendo altresì la trasformazione dell'incorporante in società consortile per azioni;

Preso atto della deliberazione di questa Azienda USL n. 208 del 11/10/2018 ad oggetto “*Approvazione del progetto di fusione per incorporazione di CUP2000 S.c.p.A. in Lepida SPA con contestuale trasformazione eterogenea ex art. 2500 septies della incorporante in Società Consortile per azioni*”, tenendo conto che la società Lepida, in esito alla fusione, quale società strumentale *in house* di natura consortile, è riconducibile ad una delle tipologie societarie e di partecipazione ammesse dal TUSP e che l'operazione è l'esplicazione del Piano di Razionalizzazione regionale e risponde effettivamente agli obiettivi di razionalizzazione e aggregazione previsti per le strutture societarie delle Pubbliche Amministrazioni;

Richiamato l'art. 20 del TUSP “ *Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche* “, che stabilisce l'obbligo entro il 31 dicembre di ogni anno, per ciascuna pubblica amministrazione, di adottare un provvedimento motivato mediante il quale viene effettuata un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detiene partecipazioni, dirette o indirette predisponendo, ove ricorrano i presupposti indicati dalla medesima norma, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione;

Dato atto che in merito alle attività di monitoraggio vigilanza e controllo sulle società partecipate dall'Azienda USL di Imola, le stesse sono espletate come segue:

- per Montecatone R.I. in applicazione di quanto previsto dallo statuto della S.p.a allegato alla delibera n. 51 del 10/03/2017 avente ad oggetto “Montecatone Rehabilitation Institute S.p.a.: presa d'atto dello statuto adottato dall'assemblea dei soci in data 19.12.2016”;
- per Lepida S.P.A. in applicazione delle disposizioni di cui alla legge regionale 24/5/2004 n. 11 “Sviluppo Regionale della società dell'informazione” in particolare artt.8 e 15 e che pertanto le funzioni di controllo sono rimesse alla Regione;
- per CUP 2000 S.c.p.A. in applicazione di quanto previsto dallo statuto della S.c.p.A. allegato alla Deliberazione n. 41 del 26/02/2018 avente ad oggetto: “CUP 2000 S.c.p.A. - presa d'atto del nuovo statuto sociale approvato dall'assemblea straordinaria del 29.05.2017”;

Viste le Linee Guida per la razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche, emanate d'intesa tra il Dipartimento del Tesoro e la Corte dei Conti, per fornire chiarimenti in merito alla redazione del provvedimento di razionalizzazione delle partecipazioni detenute al 31/12/2017, oltre che per dare applicazione alla rilevazione annuale delle partecipazioni e dei rappresentanti, svolta dal Dipartimento del Tesoro ai sensi dell'art.17 del D.L. n.90 /2014;



Precisato che le sopra richiamate Linee Guida, con riferimento al provvedimento di razionalizzazione periodica, suggeriscono nell'allegato 3 un esempio del formato del provvedimento da adottare, ed invitano le Amministrazioni a riportare la rappresentazione grafica delle società partecipate, utilizzando per la rilevazione le schede proposte dal MEF;

Dato atto che in applicazione di quanto sopra richiamato per l'Azienda USL di Imola, alla data del 31/12/2017, si configurava la seguente rappresentazione di partecipazione societaria diretta:

**AZIENDA USL DI IMOLA:
PARTECIPAZIONI SOCIETARIE ALLA DATA DEL 31/12/2017**

Montecatone Rehabilitation Institute S.p.a
Via Montecatone n. 37 – Imola (Bo)

Finalità: centro regionale nella rete riabilitativa regionale per le attività di assistenza e ricerca nel campo delle mielolesioni

CUP2000 S.c.p.A.

Via Del Borgo di San Pietro n. 90/c – Bologna

Finalità: Servizi di prenotazione e incasso di prestazioni sanitarie e altri servizi, anche informatici, in ambito sanitario

LEPIDA S.p.A.

Via Della Liberazione n. 15 – Bologna

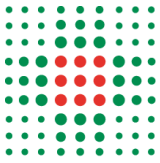
Finalità: Progettazione e realizzazione di una rete a banda larga in grado di collegare in fibra ottica le sedi della Pubblica Amministrazione nella Regione Emilia-Romagna

Richiamata quale parte integrante e sostanziale del presente atto l'allegata relazione sulla "Razionalizzazione Periodica delle Partecipate", dalla quale si evince il mantenimento delle partecipazioni societarie in essere come sopra meglio individuate con riferimento all'anno 2017 e preso atto delle motivazioni in essa esplicitate;

Viste le schede di ricognizione riguardanti le singole società partecipate, allegare anch'esse quale parte integrante e sostanziale della presente deliberazione e redatte secondo lo schema suggerito dal MEF;

Ritenuto pertanto di approvare l'esito dell'analisi di razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie possedute dall'Azienda USL di Imola alla data del 31/12/2017, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20 c. 1 del TUSP, secondo le risultanze riportate nella Relazione e nelle schede di ricognizione allegare quali parti integranti e sostanziali al presente provvedimento;

Delibera



1. di approvare, per quanto esposto in premessa l'esito del processo di razionalizzazione periodica, alla data del 31/12/2017, delle partecipazioni societarie dell'Azienda USL di Imola, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20 del D.Lgs 19/8/2016 n.175 e s.m.i. (TUSP);
2. di dare atto che l'esito della razionalizzazione di cui al punto precedente è riportato nelle schede di ricognizione, allegate quali parti integranti e sostanziali del presente provvedimento (allegato 1);
3. di precisare che l'Azienda USL di Imola dispone il mantenimento delle partecipazioni societarie possedute al 31/12/2017 e che le motivazioni analitiche concernenti il mantenimento delle stesse sono riportate nella relazione anch'essa allegata quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento ed alla quale si rimanda per una più puntuale descrizione (allegato 2);
4. di inviare il presente provvedimento alla Corte dei Conti - Sezione Regionale di controllo, ai sensi del disposto di cui all'art.24 c.3 TUSP ;
5. di inviare altresì gli esiti della presente revisione alla Struttura istituita nell'ambito del Ministero dell'Economia e delle Finanze, ai sensi e per gli effetti dell'art.15 "Monitoraggio indirizzo e coordinamento delle società a partecipazione pubblica" TUSP, secondo le modalità e termini dallastessa stabiliti;
6. di trasmettere copia della presente deliberazione al Collegio Sindacale, ai sensi ai sensi dell'art.18 comma 4 della L.R.n.9 del 16/7/2018.

Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute

Partecipazioni dirette

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
Montecatone R.I. S.p.a.	01789031208	99,44%	Mantenimento senza interventi	
CUP2000	04313250377	2,36%	Razionalizzazioni	
Lepida S.P.A...	02770891204	0,002%	Razionalizzazioni	

Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni

Per ognuna delle partecipazioni si riportano le seguenti schede di dettaglio.

Scheda di dettaglio**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01789031208
Denominazione	MONTECATONE REHABILITATION INSTITUTE SPA
Anno di costituzione della società	1997
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	BOLOGNA
Comune	IMOLA
CAP *	40026
Indirizzo *	VIA MONTECATONE N. 37
Telefono *	0542 632811
FAX *	0542 632805
Email *	

*campo con compilazione facoltativa_

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	OSPEDALI E CASE DI CURA SPECIALISTICI (Q.86.10.2)
Peso indicativo dell'attività %	100

*campo con compilazione facoltativa_

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	<input type="text" value="no"/>
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	<input type="text" value="no"/>
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	<input type="text" value="no"/>
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	<input type="text" value="si"/>
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	D. LGS. 502/1992
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	<input type="text" value="no"/>
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	<input type="text" value="no"/>
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	<input type="text" value="no"/>
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	n.a.

(1) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(2) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	389,28
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	NESSUN COMPENSO - SOLO RIMBORSO DELLE SPESE DOCUMENTATE IN RAGIONE DELL'INCARICO. FINO AL 18/7/2017 IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE RIVESTIVA LA FUNZIONE ANCHE DI AMMINISTRATORE DELEGATO E PER QUESTA FUNZIONE L'ASSEMBLEA AVEVA RICONOSCIUTO UN COMPENSO IN RAGIONE D'ANNO DI EURO 80.000,00 + UN'INDENNITÀ DI RISULTATO DEL 20% CHE PERO' E' SEMPRE STATA DEL 10% PERCHE' LO STESSO CAVINA AVEVA PROPOSTO DI RIDURLA IN ANALOGIA AI DIRETTORI DELLE AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE. DAL 18/7/2017 E' STATO NOMINATO UN NUOVO CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E' STATO ANCHE CAMBIATO LO STATUTO CHE NON PREVEDE PIÙ LA FUNZIONE DI AMMINISTRATORE DELEGATO BENSÌ QUELLA DI DIRETTORE GENERALE CHE TUTTAVIA E' SOGGETTO CHE NON FA PARTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 SINDACI EFFETTIVI ; 2 SINDACI SUPPLEMENTI; DAL 1/1/2017 C'E' ANCHE IL REVISORE LEGALE DEI CONTI PERCHE' IL D.LGS. 175/2016 PREVEDEVA PER LE SPA CHE LA FUNZIONE DI REVISIONE CONTABILE FOSSE SEPARATA DA QUELLA DI VIGILANZA .
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE EURO 15.000 LORDI + IVA E CASSA PREVIDENZIALE IN RAGIONE D'ANNO SINDACO EFFETTIVO 10.000 EURO LORDI + IVA E CASSA PREVIDENZIALI OVE DOVUTI IN RAGIONE D'ANNO REVISORE DEI CONTI 9.000 EURO LORDI + IVA E CASSA PREVIDENZIALE IN RAGIONE D'ANNO

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì
Risultato d'esercizio	1.476.703	1.997.191	1.839.770	1.835.161	387.178

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	26.948.807	27.102.845	26.713.281
A5) Altri Ricavi e Proventi	328.623	213.774	171.949
di cui Contributi in conto esercizio	34.739	85.418	58.000

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	<input type="text" value="Partecipazione diretta"/>
Quota diretta	99,44%

QUOTA DI POSSESSO - TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	<input type="text" value="controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria"/>

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	<input type="text" value="Si"/>
Attività svolta dalla Partecipata	<input type="text" value="produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)"/>
Descrizione dell'attività	OSPEDALI E CASE DI CURA SPECIALISTICI (Q.86.10.2)
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	<input type="text" value="no"/>
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	<input type="text" value="no"/>
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	<input type="text" value="no"/>

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi

Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni

1 CUP 2000 SCPA - 04313250377

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	04313250377
Denominazione	CUP 2000 SCPA
Anno di costituzione della società	1996
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Bologna
Comune	Bologna (BO)
CAP *	40126
Indirizzo *	Via del Borgo di San Pietro 90/C
Telefono *	051 4208411
FAX *	
Email *	CUP2000@CERT.CUP2000.IT

*campo con compilazione facoltativa_

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica
Peso indicativo dell'attività %	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	<input type="text" value="si"/>
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	<input type="text" value="si"/>
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	<input type="text" value="no"/>
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	<input type="text" value="no"/>
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	<input type="text" value="no"/>
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	<input type="text" value="no"/>

NOME DEL CAMPO	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	<input type="text" value="no"/>
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	506
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	42.251
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	15.280

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	<input type="text" value="sì"/>	<input type="text" value="sì"/>	<input type="text" value="sì"/>	<input type="text" value="sì"/>	<input type="text" value="sì"/>
Risultato d'esercizio	4.105	1.105.503	732.064	256.425	50.582

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: **"Attività produttive di beni e servizi"** o **"Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)"**.

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	30.216.533	30.533.454	30.777.816

A5) Altri Ricavi e Proventi	510.282	609.754	127.765
di cui Contributi in conto esercizio	130.921	157.013	86.836

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	<input type="text" value="Partecipazione diretta"/>
Quota diretta ⁽⁵⁾	2,36 %

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	<input type="text" value="controllo congiunto per effetto di norme statutarie"/>

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	<input type="text" value="Si"/>
Attività svolta dalla Partecipata	<input type="text" value="produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)"/>
Descrizione dell'attività	La Società ha per oggetto, nei settori della sanità, dell'assistenza sociale, dei servizi degli enti locali alla persona e dei servizi socio-sanitari, secondo criteri di economicità, efficienza ed efficacia: progettazione, ricerca, sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di Information e Communication Technology nonché attività di supporto tecnico e di formazione nel medesimo settore e sempre nell'interesse delle Amministrazioni e dei soggetti pubblici di riferimento
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁸⁾	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	<input type="text" value="no"/>

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	<input type="text" value="no"/>
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	<input type="text" value="si"/>
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) ⁽⁹⁾	<input type="text" value="no"/>
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹⁰⁾	fusione della società per incorporazione in altra società
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹⁰⁾	31.12.2018
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	<input type="text" value="si"/>
Note*	fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A. (società incorporanda) in Lepida S.p.A. (società incorporante) con la contestuale trasformazione eterogenea dell'incorporante in società consortile per azioni

Scheda di dettaglio**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	02770891204
Denominazione	LEPIDA SPA
Anno di costituzione della società	2007
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Bologna
Comune	Bologna (BO)
CAP *	40128
Indirizzo *	Via della Liberazione 15
Telefono *	
FAX *	
Email *	SEGRETERIA@PEC.LEPIDA.IT

*campo con compilazione facoltativa_

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	TELECOMUNICAZIONI

NOME DEL CAMPO	
Peso indicativo dell'attività %	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	<input type="text" value="si"/>
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	<input type="text" value="si"/>
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	<input type="text" value="no"/>
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	<input type="text" value="no"/>
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	<input type="text" value="no"/>
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	<input type="text" value="no"/>
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	<input type="text" value="no"/>
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

(5) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(6) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	72
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	35.160
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	29.952

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì	<input type="checkbox"/> sì
Risultato d'esercizio	309.150	457.200	184.920	339.909	208.798

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: **"Attività produttive di beni e servizi"** o **"Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)"**.

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	27.844.332	28.805.823	26.111.399
A5) Altri Ricavi e Proventi	540.398	403.647	838.220
di cui Contributi in conto esercizio	156.282	20.000	155.156

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	<input type="text" value="Partecipazione diretta"/>
Quota diretta ⁽⁵⁾	0,002%

QUOTA DI POSSESSO - TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	<input type="text" value="controllo congiunto per effetto di norme statutarie"/>

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	<input type="text" value="Si"/>
Attività svolta dalla Partecipata	<input type="text" value="produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)"/>
Descrizione dell'attività	Strumento operativo, promosso da Regione Emilia-Romagna, per la pianificazione, l'ideazione, la progettazione, lo sviluppo, l'integrazione, il dispiegamento, la configurazione, l'esercizio, la realizzazione delle infrastrutture di telecomunicazione e dei servizi telematici che sfruttano le infrastrutture di rete, per Soci e per Enti collegati alla Rete Lepida, inclusi servizi di datacenter e servizi collegati.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁸⁾	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	<input type="text" value="no"/>
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	<input type="text" value="no"/>
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	<input type="text" value="si"/>

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) ⁽⁹⁾	<input type="text" value="no"/>
Esito della ricognizione	<input type="text" value="razionalizzazione"/>
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹⁰⁾	<input type="text" value="mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società"/>
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹⁰⁾	<input type="text" value="31.12.2018"/>
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	<input type="text" value="si"/>
Note*	fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A. (società incorporanda) in Lepida S.p.A. (società incorporante) con la contestuale trasformazione eterogenea dell'incorporante in società consortile per azioni

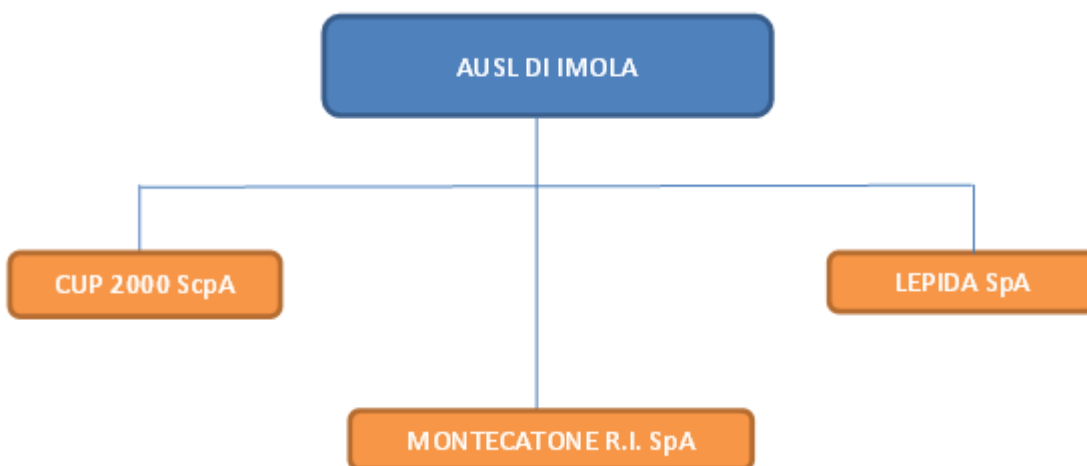
RELAZIONE SULLA “RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI” dell’Azienda USL di Imola, ai sensi dell’art. 20 del D.Lgs 19 agosto 2016, n. 175 e s.m.i.

Ricognizione periodica

L’art. 20 del TUSP stabilisce che le Amministrazioni Pubbliche effettuino, con proprio provvedimento, un’analisi dell’assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni dirette o indirette. Detta ricognizione va effettuata entro il 31 dicembre di ogni anno; per l’anno 2018 il riferimento è alla situazione di partecipazione al 31/12/2017.

L’Azienda USL detiene solo partecipazioni dirette.

Si riporta di seguito la rappresentazione grafica della ricognizione delle partecipazioni societarie di questa Azienda al 31 dicembre 2017.



A seguito dell’estensione dei processi di revisione anche alle Aziende del Servizio Sanitario Nazionale (avvenuto ai sensi dell’art. 2. c. 1 lett. a) del TUSP) questa Azienda ha provveduto lo scorso anno, con delibera 194 del 29/09/2017, alla “Revisione straordinaria delle partecipazioni societarie dell’Azienda USL di Imola ai sensi dell’art. 24 del D.Lgs 19 agosto 2016 n. 175 e smi.”. L’esito della Revisione Straordinaria è stato “il mantenimento” delle partecipazioni societarie possedute direttamente nelle suindicate società, per le motivazioni analiticamente riportate nell’atto e nella relazione tecnica a suo tempo redatti e pubblicati.

Per il periodo di riferimento della revisione ordinaria (ricognizione al 31/12/2017), la scelta di questa Azienda, correlata alla detenzione delle partecipazioni nella società Montecatone R.I. SPA e nelle due società in *house providing*, CUP2000 SCPA e LEPIDA SPA, si esprime nel “mantenimento” delle partecipazioni azionarie a fronte dei processi normativi, organizzativi e gestionali operati dalla Regione Emilia-Romagna, che, come sarà specificato di seguito nel dettaglio della relazione, hanno condotto all’approvazione, da parte dei soci, del progetto di fusione per incorporazione di CUP 2000 SCPA in LEPIDA SPA con contestuale trasformazione della incorporante in Società Consortile per Azioni.

1) M.R.I. S.p.a. Motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione

Come specificato nelle delibere regionali n. 283/2010 e 270/2011, Montecatone R.I. è il principale centro regionale nella rete riabilitativa regionale per le attività di assistenza e ricerca nel campo delle mielolesioni.

Per tale patologia è un centro a valenza nazionale, infatti il 65% dei pazienti ricoverati proviene da altre Regioni.

Anche per le gravi cerebrolesioni acquisite riveste un ruolo importante essendo uno dei 5 centri della regione Emilia Romagna.

L'attività di Montecatone R.I. provvede inoltre al potenziamento dei servizi quali-quantitativi di riabilitazione dell'Azienda USL di Imola

2) Partecipazione societaria "in house providing" Cup2000 S.c.p.A.

La Società Cup 2000 S.c.p.A. è struttura specializzata per lo svolgimento in favore dei Soci di prestazioni volte a migliorare l'accessibilità, la fruibilità e la qualità dei servizi sanitari e socio-sanitari, anche attraverso la ricerca e lo sviluppo di soluzioni innovative ai fini della interoperabilità. Lo strumento utilizzato dai soci è quello della Convenzione Quadro, recepita da ciascuno socio con proprio atto, essendo portatori di interessi omogenei per le finalità pubbliche e collettive di cui sono istituzionalmente portatori e assegnatari in relazione alle competenze a ciascuno di essi spettanti.

La Conferenza di Coordinamento, composta dai Rappresentanti Legali degli Enti, o loro delegati, è lo strumento attraverso il quale si garantisce un'azione unitaria e coordinata dei soci sull'attività e sul governo della società; opera quale sede di informazione, confronto, consultazione, valutazione e controllo, tra gli Enti in merito all'attuazione dell'Accordo e delle scelte strategico-gestionali con le quali indirizzare le attività della Società funzionalmente alle proprie finalità istituzionali.

Per l'Azienda Usl di Imola la suddetta Convenzione inerisce l'organizzazione di servizi ad alta tecnologia informatica a supporto delle attività sanitarie, socio-sanitarie, sociali e dei servizi degli enti locali alla persona per la determinazione in ordine al loro svolgimento.

3) Partecipazione societaria "in house providing" Lepida S.p.A.

La società Lepida SPA nata nell'ambito del progetto della Regione Emilia-Romagna di creazione di una rete privata delle pubbliche amministrazioni, che prevede la connessione a banda larga degli Enti Pubblici dell'intera Regione, svolge molteplici attività, rientranti nell'ambito di pertinenza di pubbliche amministrazioni e altri soggetti pubblici che detengano una partecipazione nella Società, tra le quali: la realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni; l'attività di pianificazione delle infrastrutture fisiche di rete; la fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni; la fornitura dei servizi strettamente inerenti alla trasmissione dei dati quali, a titolo esemplificativo, la fornitura e la configurazione degli apparati terminali di rete situati nei punti di accesso locale (PAL, necessari per garantire l'interconnessione tra le reti dei vari enti coinvolti, con particolare riferimento alle Aziende dell'Area Vasta Emilia Centrale), la configurazione di reti private virtuali (VPN), la fornitura a ciascun Socio delle sottoreti componenti le MAN per il collegamento delle proprie sedi ecc.

Con delibera nr. 19/2011 questa Azienda Sanitaria ha approvato l'adesione alla Società Lepida S.p.A., riconoscendone la peculiarità di strumento operativo, per la pianificazione, l'ideazione, la progettazione, lo

sviluppo, l'integrazione, il dispiegamento, la configurazione, l'esercizio, la realizzazione delle infrastrutture di telecomunicazione e dei servizi telematici che sfruttano le infrastrutture di rete, per i soci e gli enti collegati alla Rete Lepida, inclusi i servizi infrastrutturali di data center e i servizi collegati e accessori.

In virtù di quanto premesso, l'Azienda Sanitaria ha acquisito dalla società, sin dalla realizzazione del Piano Telematico Regionale, tutti i servizi di connettività relativi alla rete regionale Lepida. Inoltre, mediante l'avvenuta estensione dell'ambito dei servizi acquisiti dalla pura connettività all'area sistemistica, ai servizi data center e alla loro gestione, si è concretizzata la possibilità di configurare un ambiente unitario in cui da un lato l'Azienda Sanitaria congiuntamente alle altre aziende pubbliche interessate, dall'altro lato Lepida, utilizzando gli stessi strumenti, hanno conseguito una evidente facilitazione della gestione operativa e una opportunità concreta di incremento dell'efficienza e di miglioramento della qualità del servizio complessivo di cui l'intero sistema ha beneficiato. Inoltre, l'utilizzo dei medesimi strumenti e processi di gestione per l'area networking e per l'area sistemi, ha reso estremamente agevole e controllato il ricorso ai servizi di data center di Lepida S.p.A. che l'Azienda Sanitaria ha acquisito.

4) Motivazioni del mantenimento della partecipazione in Cup2000 S.c.p.A.

A fronte dei processi riorganizzativi normativi, organizzativi e gestionali posti in atto da parte della Regione Emilia-Romagna (si rinvia nel dettaglio al paragrafo 5), dall'analisi dell'ambito di intervento, funzionale alle necessità di questa Azienda, la scelta del mantenimento della partecipazione societaria è stata opportuna e strettamente necessaria (in conformità a quanto previsto dall'art. 4, comma 1 TUSP) onde poter garantire puntualmente sia i tempi che i livelli di servizio, oltre che prodotti adeguati, come finora erogati ai cittadini.

Per il mantenimento della partecipazione si è valutato che permane una condizione di necessità per il perseguimento delle finalità istituzionali di questa Azienda (così come definita dall'art. 4 comma 1 del TUSP) con riferimento, altresì, alla tipologia di beni e servizi in autoproduzione (ai sensi dell'art. 4 comma 2 lett. d), per assicurare l'essenziale, quant'anche dovuta, continuità del servizio prestato al cittadino rispetto alla facilitazione di accesso alle prestazioni sanitarie. Inoltre, il servizio prestato dall'Azienda Sanitaria attraverso Cup2000 S.c.p.A. nei confronti dei cittadini, può essere ritenuto un "servizio d'interesse generale" secondo l'interpretazione data dalla normativa europea.

La Società Cup2000 S.c.p.A. non ha avuto perdite di bilancio e ha riportato un risultato positivo nella gestione dei servizi affidati garantendo quindi una solidità economica a supporto dell'attività stessa. Dalla stabilità della Società è derivata, di conseguenza, la sostenibilità, anche economica, del mantenimento della partecipazione nel corso dell'anno 2017.

Il mantenimento è motivato, in aggiunta, dalla opportunità che discende dall'esercizio del controllo analogo congiunto previsto all'art. 2 comma 1, lett. c) del TUSP, ossia dalla possibilità di esercitare un'influenza determinante sugli obiettivi strategici e gestionali attraverso le scelte che scaturiscono dalla compagine della Conferenza di Coordinamento mediante lo strumento della Convenzione. Tale strumento di controllo è assimilabile a quello esercitato sulle proprie articolazioni organizzative interne (uffici, servizi, ecc.) anche con riferimento al rispetto dei vincoli normativi nell'esercizio dell'attività amministrativa.

5) Motivazioni del mantenimento della partecipazione nella Società Lepida S.p.A.

L'analisi dell'ambito di intervento, funzionale alle necessità di questa Azienda, ha portato, a fronte dei processi normativi, riorganizzativi e gestionali posti in essere da parte della Regione Emilia-Romagna, a ritenere opportuno e indispensabile il mantenimento della partecipazione onde poter garantire la

continuità dei servizi e dei prodotti finora erogati, che sono essenziali per il funzionamento dell'intera infrastruttura informatica e telematica dell'Azienda Sanitaria.

In particolare, per il mantenimento della partecipazione si è partiti dalla considerazione della permanenza di una valutazione di indispensabilità per il perseguimento delle finalità istituzionali di questa Azienda, con riferimento alla tipologia di beni e servizi in autoproduzione, ai fini della garanzia di continuità, sia del servizio prestato al cittadino in tema di facilitazione di accesso alle prestazioni sanitarie, sia alla gestione operativa delle numerose e complesse attività interamente supportate dall'infrastruttura informatica e telematica fornita. Inoltre, come si evince dalle schede allegate, la Società Lepida S.p.A. non ha avuto perdite di bilancio continuative e ha riportato un risultato positivo nella gestione dei servizi affidati garantendo quindi una solidità economica a supporto dell'attività stessa, evidenziando quindi la sostenibilità, anche economica, del mantenimento della partecipazione.

Il mantenimento è motivato anche dalla possibilità data dall'esercizio del controllo analogo, congiuntamente alle altre amministrazioni partecipanti, esercitato tramite il Comitato Permanente di Indirizzo e Coordinamento degli Enti Locali. È stato altresì valutato che il servizio prestato dall'Azienda Sanitaria attraverso i servizi di Lepida S.p.A. nei confronti dei cittadini, può essere ritenuto un "servizio d'interesse generale" secondo l'interpretazione data dalla normativa europea.

In merito alle motivazioni di carattere tecnico, la gestione integrata di tutti i servizi di infrastruttura e di connettività si traduce in un beneficio estremamente significativo e degno di ulteriore esemplificazione. Infatti, nella gestione di un malfunzionamento o di un guasto a una qualunque risorsa di rete – ad esempio un punto di accesso (PAL) alla rete Lepida, oppure un guasto a una risorsa del data center – la disponibilità di un ambiente di lavoro dell'Azienda integrato con l'ambiente operativo di Lepida S.p.A., in quanto provider di servizi di connettività e di servizi di data center, consente un'immediata fruizione di ulteriori evidenti benefici. Il fatto di disporre di infrastrutture uniche favorisce anche le sinergie fra le aziende sanitarie dell'area metropolitana: si vedano a questo proposito i servizi centralizzati del Laboratorio Unico Metropolitano (LUM), della rete TAO - Terapia Anticoagulante Orale -, del sistema di gestione documentale, del sistema trasfusionale, ecc. ..., che possono trarre beneficio dalle sinergie tecnologiche messe in campo dalla ditta partecipata.

6) Percorso regionale e aziendale finalizzato all'approvazione del progetto di fusione

Il percorso di riordino delle partecipazioni societarie da parte della Regione Emilia-Romagna avviato nel 2015 ai sensi dell'art. 1 comma 611 della L. 190/2014 (cd. Legge di stabilità) è culminato nella Deliberazione di Giunta Regionale 1419/2017 "Approvazione Piano di Revisione straordinaria delle partecipazioni della Regione Emilia-Romagna ai sensi del D.lgs 175/2016", atto con il quale la Regione ha ritenuto di procedere alla razionalizzazione attraverso fusioni e aggregazioni di società, contemplando, tra le altre, anche l'aggregazione tra CUP2000 S.c.p.a. e Lepida Spa, tramite l'acquisizione da parte di Lepida del ramo di azienda di CUP2000 inerente ICT.

A seguito della L.R. Emilia-Romagna 16 marzo 2018, n. 1, recante "Razionalizzazione delle società in house della Regione-Emilia Romagna" si è configurata, invece, una diversa procedura di razionalizzazione decidendo per l'operazione di aggregazione tra Lepida Spa e CUP 2000 S.c.p.a. nei termini di una fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.a. in Lepida Spa, ai sensi degli art. 2501 e ss. c.c., prevedendo altresì la trasformazione dell'incorporante in società consortile per azioni. Su tale operazione di fusione per

incorporazione in data 21 e 22 giugno 2018 si sono espressi favorevolmente sia il Comitato Permanente di Indirizzo che la Conferenza di Coordinamento, organi preposti rispettivamente al controllo analogo in Lepida Spa e CUP2000 S.c.p.a.

Con delibera 208 del 11/10/2018 l'Azienda USL di Imola ha proceduto all'*Approvazione del progetto di fusione per incorporazione di CUP2000 S.c.p.a. in Lepida Spa con contestuale trasformazione eterogenea ex art. 2500 septies della incorporante in Società Consortile per Azioni*. La fusione per incorporazione di CUP 2000 in Lepida è stata approvata dalle Assemblee delle rispettive società tenutesi nel corso delle Assemblee straordinarie e Ordinarie dei Soci in data 12 ottobre 2018.

Con la scelta di un unico organismo societario si è realizzata l'operazione, che si inserisce in un contesto normativo connotato da una forte spinta alla razionalizzazione delle partecipazioni societarie degli Enti Pubblici soci, che comporta una migliore definizione dell'assetto operativo delle attività svolte dalle due Società ed un sostanziale efficientamento dei costi generali ed amministrativi in linea con le previsioni regionali, oltre che di congruità.

Tale scelta come condiviso dai Soci consente in particolare il raggiungimento dei seguenti principali obiettivi:

- la realizzazione in modo congiunto e integrato di funzioni oggi separate che permettono di risparmiare in risorse sia economiche sia di personale ovvero di riorganizzare tali risorse per aumentare la produttività ovvero la qualità dei processi presidiati (esempi: sulla segreteria, sulla comunicazione, sulla amministrazione, sugli organi societari, sulle certificazioni, sulla trasparenza, sulla anticorruzione, sulle funzioni di vigilanza, etc);
- di avere a disposizione molte più risorse di personale qualificato per far fronte alle necessità differenti e crescenti nella gestione di progetti e servizi complessi, anche permettendone di attivare nuove richieste dai Soci spesso in rispondenza sia a nuovi bisogni territoriali e di utenti che ai nuovi quadri normativi (esempi: GDPR per i soci, help desk per i servizi in crescita, digitalizzazione dei processi dei soci, lavoro agile, smart city e communities, etc);
- di eliminare ogni forma di sovrapposizione e/o duplicazione di funzioni o competenze (esempi: razionalizzazione dei servizi di datacenter, offerta di cms plurima, etc);
- di standardizzare processi e procedure per aumentare la qualità dell'offerta e diminuirne i costi anche grazie a maggiori economie di scala e mediante il bilanciamento flessibile tra risorse interne ed esterne (esempi: sistema sulla farmaceutica, sistema di pagamento, gestione dei MMG e PLS, sviluppo dei nuovi software, interoperabilità tra le piattaforme, manutenzione delle piattaforme esistenti, assistenza all'utenza, etc);
- di semplificare le assegnazioni da parte dei Soci alla società mediante analisi preventive di congruità per settore, mediante un'interfaccia unica per tutti i servizi (esempi: contratti di servizio, assegnazione sui datacenter, definizione del rapporto tra servizi esterni e autoproduzione, kit di acquisto, ecc);
- di semplificare la governance degli indirizzi strategici da parte dell'insieme dei Soci in modo che un obiettivo strategico trovi in un unico punto la risposta alla sostenibilità economica e temporale anche governando azioni tra comparti diversi, (esempi: costruzione di un solo tavolo di controllo analogo, analisi congiunta degli investimenti sui comparti, etc).

La decorrenza della nuova Società, dovrebbe essere, verosimilmente, dal 1° gennaio 2019.