

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Neri Andrea
Indirizzo	
Telefono	Segreteria Direzione Medica Ospedaliera Imola 0542-662125
Fax	0542/662136
E-mail	<u>andrea.neri@ausl.imola.bo.it</u>
Nazionalità	Italiana
Luogo e Data di nascita	Ravenna, 12-04-1965

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (da – a)	<u>Dal 15 dicembre 2018 ad oggi</u>
Nome e indirizzo dell'azienda/ente	<u>Azienda USL di Imola</u>
Qualifica ricoperta	<u>Incarico di Direttore della Direzione Medica del Presidio Ospedaliero di Imola</u>
Date (da – a)	<u>Dal 1 agosto 2016 al 14 dicembre 2018</u>
Nome e indirizzo dell'azienda/ente	Azienda USL di Imola
Qualifica ricoperta	Incarico temporaneo di supplenza di <u>Direttore della Direzione Medica del Presidio Ospedaliero di Imola</u>

Date (da – a) dal 20.10.2014 al 31 luglio 2016

Nome e indirizzo dell'azienda/ente Azienda USL della Romagna

Qualifica ricoperta Incarico di **Direttore del Distretto Sanitario di Ravenna**

Principali mansioni e responsabilità

Il Direttore di Distretto:

- è l'espressione territoriale del decentramento del governo aziendale e soggetto preposto alla rappresentazione delle politiche aziendali a livello locale e rappresenta la Direzione Generale nel rapporto con gli Enti Locali dell'ambito territoriale di competenza;
- è garante della copertura della missione del distretto e della coerenza tra la programmazione dei servizi da assicurare alla popolazione e il finanziamento nonché del rispetto dei suoi vincoli economico-finanziari;
- ha compiti di governo del proprio ambito territoriale ed in particolare la cura delle relazioni con il Comitato di Distretto;
- propone all'approvazione del Comitato di Distretto il Programma delle Attività Territoriali, curandone la coerenza con il Piano di Zona per tutti gli aspetti concernenti l'integrazione socio-sanitaria;
- gestisce con il Comitato di Distretto, il Fondo distrettuale per la non autosufficienza ed approva il Piano delle attività per la non autosufficienza elaborato dall'Ufficio di piano di cui all'art. 51 della L.R. 27/2004;
- presiede e monitorizza la coerenza delle strutture organizzative operanti nel proprio territorio affinché sia assicurata la piena attuazione del Programma delle Attività Territoriali od altro documento programmatico ad esso equivalente, come previsto dal Piano sociale e sanitario regionale di riferimento, nonché l'integrazione tra l'insieme dei soggetti che sono chiamati alla sua concretizzazione;

Alla luce del nuovo assetto territoriale, così come ridefinito in esito alla costituzione della Azienda USL della Romagna, il Direttore di Distretto deve avere forti capacità di governo delle risorse attribuite, sviluppando in particolar modo l'integrazione tra assistenza ospedaliera e territoriale, attraverso il coordinamento della specialistica ambulatoriale, lo sviluppo delle Case della Salute e delle cure intermedie.

Date (da – a) dal 01/07/2013 al 19.10.2014:

Qualifica ricoperta Dirigente Medico - disciplina Direzione Medica di Presidio Ospedaliero con **Incarico di Struttura Semplice "Programma dell'Assistenza Specialistica Ambulatoriale" e incarico temporaneo di Direttore ff della Struttura Complessa Direzione Medica del Presidio Ospedaliero di Ravenna**

Nome e indirizzo dell'azienda/ente Azienda USL di Ravenna (Azienda USL della Romagna dal 1.1.2014)
Azienda USL della Romagna Sede Legale: **Via De Gasperi 8 – 48121 Ravenna**

date (da – a) Dal 15/9/2008 al 30/6/2013:

Qualifica ricoperta **incarico di Direttore della Struttura Complessa Direzione Medica del Presidio Ospedaliero di Ravenna:**

Nome e indirizzo dell'azienda/ente Azienda USL di Ravenna , sede legale via De Gasperi, 8– 48121 Ravenna

Principali mansioni e responsabilità

Quale dipendente dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna – Policlinico S.Orsola-Malpighi, è stato assunto dalla Azienda USL di Ravenna con incarico a tempo determinato conferito ai sensi dell'art. 15-septies del d.lgs. 30.12.1992, n. 502 e s.m.i. con **incarico di Direttore del Presidio Ospedaliero di Ravenna** e con incarico di referente per l'Azienda USL di Ravenna del Programma dell'Assistenza Specialistica Ambulatoriale.

In qualità di Direttore Medico di Presidio dal settembre 2008 ha concorso, nell'ambito della Direzione dell'Assistenza Ospedaliera, al raggiungimento degli obiettivi aziendali ed opera sulla base degli indirizzi della direzione strategica.

Nel Presidio Ospedaliero ha competenze gestionali, organizzative, igienico-sanitarie, di prevenzione, medico-legali e di promozione della qualità dei servizi sanitari e delle rispettive prestazioni.

Il Direttore del Presidio Ospedaliero è corresponsabile del governo clinico del Presidio, promuovendo e coordinando le azioni finalizzate al miglioramento dell'efficienza, dell'efficacia e dell'appropriatezza delle prestazioni sanitarie. Assicura il coordinamento dei medici della Direzione Medica del Presidio Ospedaliero per garantire il raggiungimento degli obiettivi della struttura.

Nell'ambito delle competenze gestionali ed organizzative risponde della gestione igienico-organizzativa complessiva del Presidio Ospedaliero, rende operative le indicazioni definite dall'Azienda per il Presidio di competenza e, operando sulla base delle linee di indirizzo della direzione aziendale, concorre alla realizzazione degli obiettivi dei dipartimenti.

Collabora con la Direzione Aziendale alla definizione dei criteri di assegnazione e gestione delle risorse ed è responsabile della loro corretta applicazione.

Provvede inoltre a vigilare sull'appropriatezza dell'utilizzo dei diversi setting assistenziali e sulla programmazione, organizzazione ed applicazione delle attività volte a migliorare l'accettazione sanitaria, i tempi d'attesa per prestazioni in regime di ricovero ordinario, diurno ed ambulatoriale.

Date (da – a)

Dal 1.1.2007 al 14.9.2008

Nome e indirizzo dell'azienda/ente

Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna – Policlinico S.Orsola Malpighi

Qualifica ricoperta

Responsabile della **Struttura Semplice “Coordinamento complessivo e gestione delle Aree di Imaging”**

Principali mansioni e responsabilità

Le principali mansioni e responsabilità esercitate come Responsabile della Struttura Semplice sono state le seguenti:

- organizzazione complessiva e valutazione sistematica dell'efficienza operativa nell'utilizzo delle alte tecnologie multi-utenza (RM, TC, Sale Angiografiche, PET) e delle attività di radiologia tradizionale (indicatori: numero prestazioni/accesso, n° pazienti/accesso, peso prestazioni per accesso, tempo complessivo di processo diagnostico)
- impegno a garantire l'omogeneità delle procedure sanitarie ed organizzative ed uniformare i criteri di organizzazione e gestione complessiva delle Unità Operative dell'Area di Imaging
- sviluppo integrato del Sistema RIS/PACS e obiettivo film-less nell'ambito del Policlinico
- rimodulazione complessiva delle attività di radiologia tradizionale e conseguente razionalizzazione delle risorse (revisione del numero delle sale diagnostiche, organizzazione degli accessi e delle presenze del personale nelle fasce orarie): elaborazione progetto, condivisione con i Direttori delle Strutture e monitoraggio della attuazione
- programmazione condivisa delle proposte di investimento per il rinnovo/potenziamento del parco tecnologico, in collaborazione con il Servizio di Fisica Sanitaria ed i Direttori delle Unità Operative di Radiologia e Medicina Nucleare
- gestione integrata del personale medico, infermieristico, tecnico e amministrativo dell'Area Radiologica

Qualifica ricoperta

Dal 1.1.2002 al 31.12.2006 svolge l'incarico dirigenziale di alta specializzazione, categoria C4, responsabilità di articolazione funzionale denominata "Referente di Dipartimento della Direzione Medica Ospedaliera"

Dal 1.11.1997 al 1.1.2002 ha un incarico professionale presso la Direzione Sanitaria del Policlinico S.Orsola Malpighi di Bologna

Dal 1.5.1997 è assunto con incarico a tempo indeterminato in qualità di dirigente medico della disciplina "Direzione Medica di Presidio Ospedaliero" presso la Direzione Sanitaria dell'Azienda Ospedaliera di Bologna Policlinico S.Orsola Malpighi.

Dal 1.1.1997 al 30.4.1997 ha prestato servizio, in qualità di dirigente medico della disciplina "Direzione Medica di Presidio Ospedaliero" con incarico a tempo determinato, presso la Direzione Sanitaria dell'Azienda Ospedaliera di Bologna Policlinico S.Orsola Malpighi.

Nome e indirizzo dell'azienda/ente

Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna – Policlinico S.Orsola Malpighi - **Sede legale** Via Albertoni 15 - 40138 **Bologna**

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Formazione	<p>Il 5.11.1996 ha conseguito la Specializzazione in Igiene e Organizzazione dei Servizi Ospedalieri discutendo la tesi "L'assetto dipartimentale delle Aziende Ospedaliere: riferimenti normativi e modelli organizzativi", relatore il Prof. Mario Zanetti.</p> <p>Iscritto all'Ordine dei Medici Chirurghi di Ravenna dal 30.12.1992 e dal 1.1.2005 è iscritto all'Ordine dei Medici Chirurghi di Bologna n° 14882</p> <p>Laurea in Medicina e Chirurgia conseguita presso l'Università degli Studi di Bologna il 27 ottobre 1992, 110/110 e lode, la tesi sperimentale "La resistenza di Pseudomonas Aeruginosa in campioni di acqua minerale naturale artificialmente contaminati", relatore il Prof.P.P.Legnani.</p> <p>Maturità classica presso il Liceo Ginnasio Dante Alighieri di Ravenna nel luglio 1984</p> <p><u>Formazione Manageriale, partecipazione a corsi di aggiornamento, convegni e congressi:</u></p> <p>Ha partecipato a 48 corsi di aggiornamento, convegni e congressi per approfondire le proprie conoscenze sulle tematiche dell'organizzazione ospedaliera.</p> <p>Tra questi ha partecipato ai seguenti <u>corsi di formazione manageriale:</u></p> <p>Corso di Formazione manageriale organizzato da Formez e Ministero della Sanità "Nuove Responsabilità manageriali nelle Aziende U.S.L. e nelle Aziende Ospedaliere", Firenze, 23-27 ottobre 1995</p> <p>Corso di formazione manageriale per medici di organizzazione dei servizi sanitari, Direttori Sanitari, medici di Direzione Sanitaria Ospedaliera, Direttori Medici di Distretto", promossa dall'Accademia Nazionale di Medicina in collaborazione con l'A.N.M.D.O., Bologna, 23.9 – 16.12.1998</p> <p>9° MASTER IN AMMINISTRAZIONE E GESTIONE DEI SERVIZI SANITARI, organizzato dalla Regione Emilia Romagna – Agenzia Sanitaria Regionale (ottobre 2001- maggio 2002);</p> <p>Corso di formazione " Fondazioni e SPA in Sanità", SDA Bocconi, Milano, 7-9 ottobre 2002</p>
ATTESTAZIONE FORMAZIONE MANAGERIALE:	<p>ISCRIZIONE NELL'ALBO PUBBLICO DEI DIRIGENTI SANITARI IN POSSESSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE ABILITANTE ALLE FUNZIONI DI DIREZIONE DELLE STRUTTURE COMPLESSE di cui agli artt. 15 e 16 quinquies del D.Lgs. n. 502/92 e s.m. e all'art.7 del D.P.R. n. 484/97 (ENTE DI EMISSIONE: UNIVERSITA' DI BOLOGNA, DATA DI EMISSIONE CERTIFICATO: 27/01/2016)</p> <p>CORSO INTERREGIONALE DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER LE DIREZIONI GENERALI DELLE AZIENDE SANITARIE – EDIZIONE DI BOLOGNA REALIZZATO NEL PERIODO DICEMBRE 2016 – SETTEMBRE 2017. CERTIFICATO DI FORMAZIONE MANAGERIALE RILASCIATO IL 22.09.2017 AI SENSI DEL D.L.gs N°502/92 E DEL D.M. DEL1.08.2000 E DI QUANTO PREVISTO CON LA DETERMINAZIONE N°18602 DEL 21.11.2016 DALLA DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA.</p>

Attività di docenza

Incarico di docenza assegnato dall'Az.Ospedaliera di Bologna nel Corso di Aggiornamento obbligatorio per il personale medico-infermieristico e dell'U.O. di Malattie Infettive, Anno 1998;

Incarico di Professore a Contratto di "Organizzazione dei servizi sanitari" della Scuola di Specializzazione in Medicina Interna dell'Università di Bologna, per gli anni accademici 1998/1999, 1999/2000, 2000/2001;2001/2002, 2002/2003, 2003/2004, 2004/2005, 2005/2006; 2006/2007;2007/2008

Stage presso il Massachusetts General Hospital di Boston per approfondimenti sulla organizzazione delle attività di Pronto Soccorso, Cardiologia, Cardiochirurgia, Area Imaging. Boston 15-25 giugno 2002

Stage all'estero

- "Il rischio infettivo occupazionale. Situazione Attuale e Prospettive future". Primo Incontro di Aggiornamento sulla prevenzione del rischio infettivo in ambito ospedaliero. Pisa, 25 maggio 1993

- "A smoke free hospital: the importance of personnel and healthy behavior patterns for community education" III International Conference on health promoting hospitals. Linkoping (Svezia), 1-2/6/1995.

Relazioni a convegni e congressi

- "Importanza della qualità percepita in un servizio di prevenzione delle malattie cardiovascolari". V Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica. Torino, 12-13 Ottobre 1995.

- "Progetto Anziani", Seminario di Studio promosso dalla Fondazione Dal Monte, Bologna, 3.6.1999;

- "Il Percorso e il Progetto Diabete", Corso di Aggiornamento per i Medici di Medicina Generale promosso dall'Azienda USL Città di Bologna, Bologna, 13 novembre 1999.

- "Clinical Governance: quali prospettive?". I Congresso Nazionale dell'Associazione Medicina e Persona, "Libertà e Responsabilità nelle professioni sanitarie". Milano, 7-9 giugno 2001.

- "Costituzione di un pronto soccorso per aree di intensità di cura. Metodologie di confronto e ragioni di una scelta". 4° Convegno Nazionale di Organizzazione, Igiene e Tecnica Ospedaliera "I nuovi ospedali: esperienze a confronto – Ospedali in rete e servizi di Pronto Soccorso", Grado 6-7 Aprile 2006.

- "Invecchiamento, salute, tecnologie – Uno sguardo al territorio: le esperienze di tele-assistenza e tele-soccorso, scenari e prospettive". V Meeting Annuale Associazione Rete Italiana Città Sane – OMS. Bologna Exposanita 26 Maggio 2006

- "Telemedicine end the consequences for urban planning and development"- Mid-Term Conference "Overview on national and local innovative applications of telemedicine and debate on the future scenarios". COMPA- Bologna, 9 Novembre 2006.

- 35° Congresso Nazionale ANMDO "La Direzione della Sanità". Relazione: "Un governo etico per le organizzazioni sanitarie". Torino, 30 maggio 2009;

- Workshop "La persona fragile e il suo caregiver: cura, assistenza, o presa in carico globale?". Relazione: "L'Ospedale per acuti: il medico di riferimento del paziente". Milano Auditorium Gaber – Regione Lombardia, 9 ottobre 2010;

- Corso "La centralità del cittadino nel percorso sanitario e nella continuità di cura fra ospedale e territorio". Relazione: "Il medico ospedaliero come responsabile del caso. Stato dell'arte e prospettiva". Ravenna, 16 febbraio 2011;

- Seminario "Ospedale e Territorio: medico di riferimento, complessità diagnostica e seconda opinione", organizzato dall'Ordine dei Medici Chirurghi di Reggio Emilia. Relazione: "Esperienza sul campo: il medico di riferimento". Reggio Emilia, 22 marzo 2011

IV Edizione Incontri Scientifici Moscatiani "Sussidiarietà, principio guida per lo sviluppo del sistema sanitario". Relazione: "Il medico di riferimento del paziente". Napoli, 13 Aprile 2012

- 3° Workshop del Laboratorio di Ricerca sul Governo del Territorio "PDTA standard per patologie croniche". Relazione "Medico e Infermiere di Riferimento". Ravenna, 22-23 Ottobre 2012

- Scuola sul Pensiero della Cura "Il professionista e il governo delle cure: riflessioni sulle ricadute nella pratica professionale dei nuovi percorsi di cura e dei nuovi profili organizzativi della crescente multi-professionalità. Milano 24.4.2013

- Workshop "La medicina amara - Sfide e opportunità in sanità: spettatori o protagonisti? - Organizzato dall'Associazione Medicina e Persona. Parma, 5 luglio 2013

- Incontro "La Prevenzione", organizzato dall'Istituto Oncologico Romagnolo, Ravenna 27 .10.2013

- ANMDO - Aggiungere Togliendo - Dal Programma "Choosing Wisely" riflessioni su appropriatezza e sicurezza delle cure. Bologna 21 novembre 2013 Aula Giorgio Prod

- ANMDO – Seminario "Il progetto DOMINO: le linee guida come strumento di gestione del percorso del paziente in Emilia Romagna – Bologna 29 maggio 2018

PREMI

ANMDO - Premio Nazionale "Mario Zanetti" 1° edizione, 1° classificato ex equo con il lavoro dal titolo "Progettazione di una struttura di Pronto Soccorso Generale: un approccio metodologico per la definizione dei percorsi, degli spazi e delle risorse di personale", Abano Terme, settembre 2002

Lavori scientifici presentati a convegni e congressi

1. Viozzi P, Varliero , Cerchierini A, Zama M, **Neri A**, Frontali L, Piolanti M, Betti R, Taglioni M, Ravaioli C "La tecnologia sanitaria come percorso assistenziale: i primi esiti del progetto "La lettura integrata del rischio cardiovascolare" offerto dalle AUSL di Imola e della Romagna (Ravenna, Rimini e Cesena)". 8° Congresso Nazionale SIHTA: "HTA tra decisione e consenso". Roma Palazzo Pallavicini-Rospigliosi, 1,2,3 ottobre 2015
2. Cerchierini A, Varliero R, Taglioni M, Betti R, **Neri A**, Bianchin M, Piolanti M, Ravaioli C "Dall'Ospedale al Territorio: il percorso di presa in carico dei pazienti in dimissione nell'esperienza dell'ex USL di Ravenna". 8° Congresso Nazionale SIHTA: "HTA tra decisione e consenso". Roma Palazzo Pallavicini – Rospigliosi 1,2,3 ottobre 2015
3. Cerchierini A, Taglioni M, Varliero R, Marescotti S, Tanesini A, Venturini L, Spada M, Laghi F, **Neri A**, Bianchin M, Betti R, Rimini E, Ravaioli C. : "Importanza del supporto offerto dal Servizio Infermieristico Domiciliare in Pronta Disponibilità notturna: l'esperienza dell'ex AUSL di Ravenna". Terza Conferenza Nazionale Cure Domiciliari (convegno CARD) : "Nuova formazione, nuove terapie, nuova organizzazione dei distretti per curare a casa", Bologna Università Aule Belmeloro, 28-30 maggio 2015.
4. R, Cerchierini A , Spada M, Laghi F , Frontali L , Basigli S, Pigliacampo P, Landi F, **Neri A**, Bianchin M, Betti R, Ravaioli C. Poster: "La gestione territoriale integrata dei pazienti affetti da Diabete Mellito di tipo 2 (DM tipo II): l'esperienza delle Case della Salute (CdS) di Ravenna, Faenza e Lugo". Terza Conferenza Nazionale Cure Domiciliari (convegno CARD) : "Nuova formazione, nuove terapie, nuova organizzazione dei distretti per curare a casa", Bologna, 28-30 maggio 2015.
5. CarozzaP, Mosconi P, BasigliS, **Neri A**, Ravaioli C.. Poster: "L'integrazione del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche con la Casa della Salute di Russi" Terza Conferenza Nazionale Cure Domiciliari (convegno CARD) : "Nuova formazione, nuove terapie, nuova organizzazione dei distretti per curare a casa", Bologna Università Aule Belmeloro, 28-30 maggio 2015.
6. Tarlazzi P, Caruso B, **Neri A**, Bagnoli M, Fusaroli P, Missiroli P, Ravaioli C "Ipotesi organizzativa della piattaforma area medica dell'ospedale di Ravenna (Azienda USL della Romagna)". 47° Congresso Nazionale S.It.I., Riccione Palazzo dei Congressi, 1-4 ottobre 2014
7. Carradori T, Bravi F, **Neri A**, Varliero R, Taglioni M, Monti M. "La continuità delle cure e il coordinamento tra territorio e ospedale". Convegno Nazionale Parma 21-22 Ottobre 2011 - Percorsi di innovazione nelle cure primarie
8. Zoffoli I, Manoni N, Missiroli P, Mengolini B, Spinelli M. 36° Congresso ANMDO "Progettare e costruire il futuro". Poster "Il medico di riferimento del caso applicazione nell'Azienda Sanitaria di Ravenna", Napoli 19-22 Maggio 2010
9. Zucchini A., Malaguti M.T., Monetti N., **Neri A.**, Mavilla L., Campione T., Tietz C. "Il Centro PET dell'Azienda Ospedaliera di Bologna-Policlinico Sant'Orsola-Malpighi". Poster presentato al 30° Congresso Nazionale ANMDO. "L'Azienda Sanitaria: quale Direzione?". Sorrento, 23-25.9. 2004
10. Zucchini A., Taglioni M., Puggioli C., **Neri A.** "Technology Assessment". Atti del 30° Congresso Nazionale A.N.M.D.O. "L'Azienda Sanitaria: quale Direzione?". Sorrento, 23-25-9-2004
11. Re G., Mucci M.T., **Neri A.**, Rizzoli M. "La stroke-unit dell'Ospedale S.Orsola Malpighi". Atti del I° Convegno Nazionale di Organizzazione, Igiene e Tecnica Ospedaliera - "I nuovi ospedali: esperienze a confronto. Tecnologia ed umanizzazione nella realizzazione di ospedali ad alta complessità assistenziale". Grado, 10-11- 4-2003;
12. **Neri A.** et Al . "Progettazione di una struttura di Pronto Soccorso Generale: un approccio metodologico per la definizione dei percorsi, degli spazi e delle risorse di personale". Primo classificato alla I° Edizione del Premio Nazionale "Mario Zanetti" sul tema "Progettazione e Organizzazione nelle strutture sanitarie pubbliche e private"- ANMDO. Abano Terme, Settembre 2002;

Partecipazione a Corsi di Aggiornamento, Convegni e Congressi

- "2nd International Conference on Health Promoting Hospitals", Padova, 15 - 16 Aprile 1994;
- III Congresso Regionale I.P.A.S.V.I "Il Diploma Universitario in Scienze Infermieristiche", Forlì, 14.10 1995;
- Corso di Formazione organizzato da Formez e Ministero della Sanità "Nuove Responsabilità manageriali nelle Aziende U.S.L. e nelle Aziende Ospedaliere", Firenze , 23-27 ottobre 1995;
- Seminario "Qualità e Accreditamento", organizzato dall'Agenzia Sanitaria Regionale, Bologna, 26.6. 1995;
- "I Corso Nazionale di Igiene Ospedaliera e Tutela Ambientale", svoltosi a Bologna il 3-5 giugno 1996;
- Giornate di Studio "L'Igiene Ospedaliera alle soglie del III millennio" promosse dall'A.N.M.D.O., Bologna 16-19 aprile 1997;
- "Il Sistema Sanitario Nazionale: i nodi del cambiamento", Convegno organizzato dalla Fondazione Smith Kline, Bologna, 19 aprile 1997;
- "Progetto Benchmarking – Pronto Soccorso", Seminario promosso dall'Agenzia Sanitaria Regionale, Bologna, 22.10.1997;
- "La recente riorganizzazione ospedaliera e territoriale: il ruolo dell'infermiere", seminario promosso dall'Assessorato alla Sanità della Regione Emilia Romagna, Bologna, 10.10.1997;

**Partecipazione a
Corsi di Aggiornamento,
Convegni e Convegni**

- **“Corso di formazione manageriale per medici di organizzazione dei servizi sanitari, Direttori Sanitari, medici di Direzione Sanitaria Ospedaliera, Direttori Medici di Distretto”**, promossa dall’Accademia Nazionale di Medicina in collaborazione con l’A.N.M.D.O., Bologna, 23.9 – 16.12.1998;
- “Incontro tra Az. USL Bologna e Medici di Medicina Generale della F.I.M.G di Bologna, seminario promosso dall’Az.USL Bologna, Bologna, 27 10.1999;
- Seminario “Federalismo Fiscale e Servizio Sanitario Regionale”, organizzato dall’Agenzia Sanitaria Regionale dell’Emilia Romagna, Bologna 23 novembre 2001
- Seminario Regionale “I piani della salute in Emilia Romagna dopo il 1° anno”, organizzato dall’Agenzia Sanitaria Regionale dell’Emilia Romagna, Bologna 3 dicembre 2001
- Seminari “Trasmissione di bio-immagini ed integrazione RIS-PACS – organizzato dal Dipartimento dell’Area Radiologica dell’Azienda Ospedaliera di Bologna - Bologna (20/11, 11/12, 20/12 2000);
- Tavola Rotonda “Quale Qualità in Sanità”, Modena 13-4-2002
- **9° Master in Amministrazione e Gestione dei Servizi Sanitari, organizzato dalla Regione Emilia Romagna – Agenzia Sanitaria Regionale (ottobre 2001- maggio 2002);**
- Convegno “La qualità in cardiologia e cardiocirurgia”, organizzato dalla Agenzia Sanitaria Regionale della Regione Emilia Romagna, Bologna, 27-28 settembre 2002;
- Corso “ Fondazioni e SPA in Sanità”, SDA Bocconi, Milano, 7-9 ottobre 2002
- Seminario “Quale ruolo e modello di ospedale nella sanità del futuro”, organizzato dall’Associazione Mario Zanetti, Radracoli, 24-26 ottobre 2002;
- Seminario “Linee guida per la richiesta di diagnostica per immagini”, organizzato dall’Assessorato Regionale alla Sanità e Politiche Sociali della Regione Emilia Romagna, Bologna, 17 marzo 2003;
- 3° Congresso Nazionale Associazione Medicina e Persona “Medico Cura Te Stesso. Quale domani per le professioni? Soggetti, Sistema e Tecnologie in Sanità”. Milano, 26-28 maggio 2005
- 1° Convegno Regionale sulla Sindrome di Marfan. Bologna, Policlinico S.Orsola Malpighi, 11 aprile 2008
- Convegno “Complessità e rischi nell’attività sanitaria ospedaliera: ruolo e responsabilità dei professionisti e dell’Organizzazione”, Bologna 7 maggio 2008
- Corso “Fragilità: strategie per la programmazione, l’assistenza proattiva e la valutazione dei servizi”. Ravenna, 5 novembre 2010
- Corso “Prevenzione tromboembolica nei pazienti con fibrillazione atriale: chiusura percutanea dell’auricola sinistra”, Ravenna, 26 novembre 2010
- Convegno “Mobilità Sanitaria e Second Opinion; etica, politica, organizzazione”, Bologna, 11.2. 2011
- Workshop “Sicurezza in Diagnostica per Immagini”, organizzato dall’Agenzia Sanitaria Regionale. Bologna, 25 marzo 2011
- Convegno “Il Cuore della Cura: equità, accessibilità e centralità della persona”, organizzato dall’Azienda USL di Ravenna, Ravenna 13 aprile 2011
- Corso di Formazione “Il trauma instabile di bacino: esperienze a confronto”, Ravenna, 11 maggio 2011;
- Incontro Gilles Dussault, Istituto Scientifico Romagnolo per lo studio e la cura dei tumori, 26.5. 2011;
- VI Convegno Internazionale Associazione Medicina e Persona “Quel minuto in più. Una sfida per sé, una necessità per il malato”. Milano, Aula Magna Università degli Studi, 23-25 giugno 2011;
- Seminario di Studio “L’organizzazione per programmi centrati sul destinatario – Emilia Romagna versus Quebec”, Meldola, 29 novembre 2011
- Sanità in Movimento – Incontro “Politiche sanitarie in Italia. Il futuro del SSN in una prospettiva storica”, 21.12.2011
- Convegno Nazionale “Modelli di assistenza ospedaliera per intensità di cura: confronti nazionali ed internazionali”. Bologna, 29-30 marzo 2012
- Sanità in Movimento – Incontro “Esperienze a confronto: valutazione degli esiti”, Ravenna, 19.4. 2012
- Corso “Problemi gestionali in Anatomia Patologica tra quesiti clinici e risorse”, Ravenna, 29.5.2012
- Sanità in Movimento – Incontro “Diseguaglianze in salute e global health”, Ravenna, 12 giugno 2012
- Evento formativo manageriale su “Ospedale per Intensità di Cura”, Bologna, 9 ottobre 2012
- Corso di formazione residenziale “Problemi gestionali in Anatomia Patologica tra quesiti clinici e risorse – Ruolo e contributo dell’Anatomia Patologica nei processi di integrazione”. Ravenna, 6 maggio 2013;
- Convegno “Valori e innovazione per il miglioramento della qualità e della sostenibilità del Sistema Sociale e Sanitario Regionale”, organizzato dalla Regione Emilia Romagna, Bologna 29 novembre 2013
- Convegno “Cure Primarie h 24. Chronic Care Model e Medicina d’iniziativa”, organizzato dall’Accademia Nazionale di Medicina, Roma 18 febbraio 2014
- Seminario “Direzione Sanitaria 3.0”, organizzato dalla Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva dell’Università degli Studi di Bologna, Bologna 5 marzo 2014
- Seminario di Studio “L’Azienda USL della Romagna come opportunità: la dirigenza medica e sanitaria fra status contrattuale ed esercizio reale, organizzato da ANAAO-ASSOMED, Ravenna 28.3.2014
- Seminario “Le Cure Intermedie nella filiera dell’assistenza agli anziani”, organizzato dal Dipartimento di Scienze Biomediche e Neuromotorie dell’Università di Bologna, Bologna 30 settembre 2014
- Seminario “Dall’assistenzialismo all’iniziativa: fare sistema ed essere attori nella sanità territoriale... un anno dopo”, svoltosi a Capannori (Lucca) il 22 novembre 2014
- Incontro “Il valore sociale del lavoro di cura”, organizzato dalla Scuola Arti e Mestieri di Ravenna con il Comune di Ravenna. Ravenna 26 maggio 2015
- XXXIII Congresso Nazionale CARD ITALIA - Terza Conferenza Nazionale sulle Cure Domiciliari “Nuova formazione, nuove terapie, nuova organizzazione dei distretti per curare a casa”, Bologna 28-30.5.2015
- Seminario “La leadership medica nelle Aziende Sanitarie: tra innovazione e sostenibilità”, organizzato nell’ambito del Programma di Ricerca Regione Emilia Romagna - Università - Area Ricerca per il Governo Clinico. Bologna, 2 ottobre 2015
- Corso: “Il governo clinico dei dispositivi medici e delle tecnologie sanitarie, organizzato da AUSL Imola, 11 ottobre 2016
- Seminario “Esperienze di organizzazione e gestione operativa dei percorsi chirurgici” - Bologna 30 novembre 2017

- Corso "Strategie di governo clinico nel comitato di Dipartimento di Emergenza e Accettazione", organizzato dall'AUSL di Imola il 9 febbraio 2017
- Seminario "Cronicità ad alta complessità: i PDTA a supporto del modello di presa in carico del paziente cronico complesso", organizzato dall'AUSL di Imola il 22 febbraio 2017
- Seminario "Le reti sanitarie: dalla teoria ai modelli organizzativi in cure palliative", organizzato da Fondazione Seragnoli a Bentivoglio il 30 maggio 2017
- Seminario "Legge 8 marzo 2017 n° 24 fra sicurezza e responsabilità", Bologna Istituti Ortopedici Rizzoli, il 13 giugno 2017
- Corso "Il PDTA della Sindrome coronarica acuta", organizzato dall'Azienda USL di Imola il 30.1. 2018

Pubblicazioni su riviste scien- tifiche

Caruso B., Neri A., Zoffoli I., Manoni N., Re G., "Medico di riferimento". Rivista "L'Ospedale" n°2010 - Atti del 36° Congresso Nazionale ANMDO "Progettare e costruire il futuro", Napoli, 19-22 maggio 2010.

P.Cacciari, I.Frascari, G.Plicchi, M.Rizzoli, T.Malaguti, G.Finzi, A.Neri "Il nuovo Ospedale Policlinico S.Orsola Malpighi di Bologna- Un piano per il futuro". Rivista "L'Ospedale" n°2/2005, 6:11

Bongiovanni V., Malaguti M.T., Frascari I., Neri A., Scotton C., Aporti M., Rizzoli M. "Costituzione di un pronto soccorso per aree di intensità di cura. Metodologie di confronto e ragioni di una scelta". Hospital & Public Health 2006; 1:64-73.

Neri A., La Rovere L., Stiassi R., Zocchi D., Savorani G. "I percorsi del diabete". Gli Ospedali della vita 2000; 1:29-31;

Spagnoli G., Ricchi E., Conti E., Masturzo E., Neri A., Rubini R., Savino C., Scotton C. "Classificazione dei pazienti e modalità di finanziamento su base tariffaria: riflessi sulla pratica della nutrizione artificiale". Rivista Italiana di Nutrizione Parenterale ed Enterale 1996; 14-3: 188-192;

Gremigni P., Baldi E., Farruggia P., Marchetta M., Neri A. "Progetto per un ospedale senza fumo" Health Psychology – Quaderni di Diabasis – 1° edizione 1993

Baldi E., Baissein L., Farruggia P., Gremigni P., Marchetta F., Neri A. "Indagine preliminare sul fumo passivo nell'ospedale S.Orsola-Malpighi" Gli Ospedali della Vita – Anno XXI – N.2 – Maggio/Agosto 1994 Pagg.95-100

Finzi G., Neri A., Poda G., Zanotti A., Gulinelli D. "Esperienza di sterilizzazione dei rifiuti ospedalieri con procedimento a microonde" View & Review Hospital Anno 4, N.2 Marzo 1994 Pagg. 10-15

Principali attività svolte

Dal 1.1.97 al 14.9.2008 le attività svolte presso la Direzione Medica Ospedaliera dell'Azienda Ospedaliera di Bologna Policlinico S.Orsola Malpighi, sono di seguito riassunte.

Dal 1.1.97 al 30.11.99 come referente della Direzione Medica Ospedaliera per la gestione tecnico-organizzativa delle seguenti Unità Operative: Medicina Interna, Geriatria, Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza, Ortopedia e Traumatologia, Medicina Fisica e Riabilitazione, Reumatologia, Diabetologia, Malattie del Metabolismo, ha svolto le seguenti attività:

- Coordinamento del Gruppo di Lavoro aziendale che ha progettato la rimodulazione della U.O. Medicina Fisica e Riabilitazione e l'attivazione dell'Area di Riabilitazione Estensiva (1997)
- Coordinamento del Gruppo di Lavoro aziendale che ha progettato e realizzato il Settore Post Acuti e Riabilitazione Estensiva (P.A.R.E.) (1997)
- Progettazione della rimodulazione della U.O. Diabetologia (1997)
- Partecipazione al Gruppo di Lavoro coordinato dall'AUSL di Bologna per il "Percorso Diabete" per la presa in carico da parte dei MMG dei pazienti affetti da diabete tipo II non complicato (1997)
- Partecipazione al Gruppo di Lavoro coordinato dall'Azienda USL Città di Bologna per il "Progetto Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)" (1997)
- Coordinamento, con la Dott.ssa Zucchini, del Gruppo di Lavoro inter aziendale che ha progettato e realizzato il "Cruscotto Metropolitano" per la gestione dei ricoveri urgenti dalle strutture di PS e Medicina d'Urgenza (1998)
- Progettazione del nuovo Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza del Policlinico (1999-2000)
- Elaborazione della Relazione introduttiva alla presentazione dei progetti per la riorganizzazione e la riqualificazione dell'assistenza sanitaria nei grandi centri urbani (ex art.71 della L. n°448 del 23.12.1998) per l'Area Metropolitana di Bologna (1999-2000)
- Coordinamento Gruppo di Lavoro per la informatizzazione del PS (1998-1999)

Dal 30.11.99 al 31.12.2006, come referente della DMO per la gestione tecnico-organizzativa dei seguenti Dipartimenti: Dipartimento Cardio-vascolare (U.O. Cardiocirurgia, Cardiocirurgia Pediatrica, Cardiologia, Cardiologia Pediatrica, Chirurgia Vascolare, Angiologia) e Dipartimento dell'Area Radiologica (UU.OO. Radiologia, Radiologia d'Urgenza e Medicina Nucleare-Centro PET) ha svolto le seguenti attività:

Principali attività svolte

- Partecipazione all'elaborazione del "Piano decennale 2000-2010 di interventi per il riassetto edilizio-logistico-organizzativo del Policlinico S.Orsola"
- Coordinamento del Gruppo di lavoro per la informatizzazione delle Unità Operative di Radiologia e Medicina Nucleare (R.I.S.) (1999-2002)
- Coordinamento della Commissione Rischio Radiologico (Del. 258 del 30.11.99);
- Attivazione del nuovo Polo Tecnologico, con organizzazione del Centro PET, Medicina Nucleare e Radioterapia (2001-2002);
- Riassetto logistico e organizzativo delle funzioni di Cardiologia e Cardiocirurgia Pediatrica e dell'Età Evolutiva (2001-2002);
- Collaborazione alla elaborazione del Protocollo Attuativo tra Università di Bologna e Azienda Ospedaliera del Protocollo d'Intesa tra Regione e Università sulla formazione dei medici specialisti (2001-2002);
- Partecipazione al Gruppo di Lavoro Aziendale del "Percorso diagnostico-terapeutico-assistenziale per la gestione del paziente con sindrome coronarica acuta" (2003);
- Coordinamento, in qualità di Tutor, del Gruppo Inter-Aziendale "Diagnostica per Immagini" (2003-2004) – PAL dell'Area Metropolitana di Bologna; Partecipazione ai lavori del Gruppo Inter-Aziendale "Cardio-vascolare" - Piano Attuativo Locale dell'Area Metropolitana di Bologna - nell'ambito dei sottogruppi "Riorganizzazione del percorso dei pazienti con IMA" e "Riorganizzazione del percorso dei pazienti in terapia anticoagulante orale" (2003-2004);
- Riorganizzazione attività libero professionale in regime di ricovero (2004);
- Progettazione della funzione di Neuroradiologia Diagnostica e Interventistica e partecipazione al progetto inter-aziendale per la riorganizzazione del percorso per l'accesso alle indagini RM cerebrale e colonna vertebrale (2003-2004);
- Progettazione del nuovo Polo Cardiovascolare (2003-2005);
- Progettazione Area Imaging del nuovo Polo Chirurgico e dell'Emergenza (2004)
- Progettazione nuova area laboratori diagnostica incruenta e nuova Area Osservazione e Day Hospital della U.O. di Cardiologia/Prof.Branzi. (2004)
- Riorganizzazione attività di angiografia e radiologia interventistica (2004);
- Progettazione nuova area ambulatoriale e di laboratorio della Unità Operativa di Angiologia e Malattie della Coagulazione/Prof.Palareti. (2004) e coordinamento del Progetto Aziendale RIS-PACS (2004-2005);

Principali attività svolte

- Partecipazione all'Audit sulla appropriatezza dell'utilizzo della PET in Oncologia, in collaborazione con le Aziende USL di Bologna (2004-2005);
- Partecipazione ai lavori della Commissione Cardiologica-Cardiochirurgica Regionale coordinata dall'Agenzia Sanitaria Regionale (2003-2005);
- Definizione accordo di collaborazione con la Casa di Cura Privata Villalba Hospital per le attività di Chirurgia Generale, Plastica, Maxillo Facciale e Terapia Intensiva Cardiochirurgica (2004-2005)
- Collaborazione alla elaborazione del Protocollo Attuativo tra Università degli Studi di Bologna e Azienda Ospedaliera del Protocollo d'Intesa tra Regione e Università dell'Emilia Romagna sulla partecipazione alle attività assistenziale dei dottorandi e degli assegnisti di ricerca (2005);
- Partecipazione al Gruppo di Lavoro Inter-aziendale "Rete di Telemedicina per l'Area Metropolitana e i territori della Provincia di Bologna" (2005);
- Elaborazione della Relazione Sanitaria per la progettazione del Polo Imaging Multifunzionale del Padiglione Albertoni (2005);
- Partecipazione all'accreditamento istituzionale del Dipartimento Cardio-Vascolare (2005);
- Progettazione organizzativa del Day Hospital - One Day Surgery - Area Osservazione dell'Area Cardiologica (2005);
- Definizione dell'accordo di collaborazione con l'Azienda USL di Bologna per la funzione di teleconsulto neuro-radiologico e neuro-chirurgico e successivo monitoraggio (2005-2008)
- Partecipazione al Gruppo di Lavoro Azienda-Università per "Realizzare le indicazioni dei nuovi ordinamenti didattici per la formazione professionalizzante di area sanitaria" (2005-2006);
- Partecipazione alla riorganizzazione della reperibilità angiografica cittadina, in collaborazione con Azienda USL di Bologna (2005-2006);
- Progettazione e coordinamento organizzativo del "Marfan Team – modello clinico organizzativo per la diagnosi e il trattamento della Sindrome di Marfan e delle patologie correlate
- Organizzazione della Rete Regionale dei Centri per la cura dei pazienti affetti da Sindrome di Marfan, secondo il modello Hub & Spoke (Delibera RER n°1966 del 29.12.2006) (2005-2006);
- Definizione accordo di collaborazione con l'Ospedale Privato Accreditato Villa Laura per l'attività di Day Surgery Polispecialistica Aziendale e successivo monitoraggio (2005-2008)
- Partecipazione alla progettazione organizzativa della degenza polispecialistica a 5 giorni e successivo monitoraggio (2006-2007)
- Partecipazione all'elaborazione del progetto inter-aziendale "Progetto per la gestione della terapia anticoagulante orale della provincia di Bologna", in collaborazione con AUSL di Bologna (2006-2007)
- Definizione accordo di collaborazione con l'Ospedale Privato Accreditato Villa Torri per l'attività di Cardiochirurgia, Cardiologia Interventistica e Chirurgia Maxillo Facciale

Dal 1.1.2007 al 14.9.2008

Principali attività svolte

Nella funzione di **Responsabile della Struttura Semplice “Coordinamento complessivo e gestione delle Aree di Imaging”** del Policlinico S.Orsola Malpighi si è impegnato nelle seguenti attività:

- Coordinamento del Gruppo di Lavoro Inter-Aziendale per lo Sviluppo integrato della Diagnostica PET, in collaborazione con Azienda USL di Bologna (2006-2007)
 - Progettazione organizzativa della funzione di Radiologia Pediatrica, istituita dal 1.1.2007;
 - Riorganizzazione del Centro di Prevenzione Oncologica e partecipazione al Progetto Aziendale di riorganizzazione del Percorso diagnostico-terapeutico-assistenziale della neoplasia della mammella;
 - Coordinamento organizzativo della rimodulazione ed unificazione delle funzioni di Pneumologia e Terapia Intensiva Respiratoria
 - Coordinamento del progetto aziendale “Sistemi Direct Radiography e riorganizzazione delle attività di radiologia tradizionale –studio di fattibilità organizzativo ed economico”
 - Partecipazione alla definizione e all’organizzazione del percorso diagnostico-terapeutico e assistenziale del paziente con Sindrome Aortica Acuta
 - Attivazione funzione inter-aziendale di Neuroradiologia Pediatrica e relativa organizzazione
 - Riorganizzazione dell’UO di Medicina Nucleare ed ampliamento del Centro PET con installazione del terzo tomografo PET-TC
 - Coordinamento del progetto aziendale di “Riorganizzazione e sviluppo dell’Area Radiologica”
 - Partecipazione al Gruppo di Lavoro Inter-Aziendale “Cardiologia – Reti Ospedaliere”
 - Definizione del “Programma di interventi organizzativi ed informatici per il miglioramento della sicurezza del Sistema RIS-PACS”.
-

Principali attività svolte

Dal 15.9.2008 al 19.10.2014

Nella funzione di **Direttore del Presidio Ospedaliero di Ravenna** si è particolarmente impegnato nelle seguenti attività:

- Organizzazione dei ricoveri urgenti nel P.O. di Ravenna: riorganizzazione del raccordo tra PS e i reparti di Medicina Interna e Medicina Specialistica ("cruscotto" ricoveri urgenti)
- Piano Strategico Attuativo Locale 2010-2012 dell'AUSL Ravenna: Coordinamento del Gruppo PAL "Riorganizzare il percorso delle persone che necessitano di cure urgenti non programmate"
- Piano Strategico Attuativo Locale 2010-2012 dell'AUSL di Ravenna: Coordinamento Gruppo PAL "Riorganizzazione e sviluppo delle Aree di Imaging"
- Tempi di attesa per l'accesso alle prestazioni ambulatoriali: monitoraggio sistematico dei tempi di attesa per l'accesso alle prestazioni ambulatoriali erogate dalle UU.OO del Presidio di Ravenna, con attivazione di interventi correttivi nei casi di significativo superamento dei tempi massimi di attesa previsti dalla Regione (in particolare: ecocolordoppler, ecografia, visita cardiologica, pneumologica, reumatologica, endocrinologica)
- Tempi di attesa per l'accesso alle prestazioni di radiologia, neuroradiologia e medicina nucleare: analisi e interventi di miglioramento, in qualità di referente per l'Assistenza Ospedaliera per il Dip.Diagnostica per Immagini (ampliamento operatività RM il sabato pomeriggio, creazione di sedute dedicate a specifici settori di attività, ottimizzazione del planning settimanale tra le équipes)
- Progetto Medico e Infermiere di riferimento del paziente durante il ricovero in Ospedale
- Supporto Psicologico – Istituzione di un nucleo operativo di Psicologia Ospedaliera
- Miglioramento della presa in carico dei pazienti con gravi handicap nel corso del ricovero in Ospedale: definizione del protocollo di intesa sul miglioramento dell'accesso attraverso percorsi differenziati per disabili gravi all'interno delle strutture sanitarie (CURAH).
- Tempi attesa per l'accesso ai ricoveri programmati per interventi chirurgici
- Riorganizzazione diagnostica senologica e ampliamento dello screening mammografico alle donne di età compresa tra 45-49 e 70-74 anni
- Attivazione della tele-refertazione delle indagini radiologiche tra la sede di Cervia e l'U.O. di Radiologia di Ravenna (2009-2010, fino alla esternalizzazione del servizio di radiologia della Struttura di Cervia)
- Gestione eventi clinici maggiori. Ha partecipato all'elaborazione della Procedura "Definizione, segnalazione e gestione degli eventi sentinella e degli eventi clinici maggiori"
- Riorganizzazione della U.O. Recupero e Rieducazione Funzionale
- Riorganizzazione attività di neuroradiologia e radiologia interventistica, con assegnazione di ambiti specifici di autonomia e responsabilità, a parità di risorse mediche
- Progettazione e attivazione della S.S. Aziendale di Neuroradiologia
- Progettazione organizzativa e attivazione della Struttura Semplice Aziendale di Angiografia e Radiologia Interventistica
- Continuità delle cure ai pazienti oncologici: riorganizzazione delle relazioni tra la U.O. di Oncologia e PS., reparti per acuti, area post acuti, lungodegenza, rete cure palliative e creazione del "cruscotto dei pazienti oncologici" con continuità di presa in carico da parte degli oncologi. Revisione del percorso e monitoraggio della presa in carico dei pazienti con catetere venoso centrale totalmente impiantabile tipo PORT (registro PORT), sviluppo del percorso di accesso ai cateteri per chemioterapia meno invasivi (PICC), che dal 2011 vengono inseriti da IP specificamente addestrati
- Continuità delle cure ai pazienti in fase post acuta: riorganizzazione della collaborazione tra reparti per acuti invianti e settore post acuti con pieno utilizzo di quest'area. Riorganizzazione delle relazioni con il PUA per la tempestiva segnalazione dei pazienti che necessitano di dimissione protetta
- Progettazione organizzativa e attivazione Post-Acuti Ortopedico
- Attivazione Chirurgia Ambulatoriale Ortopedica presso la Struttura Sanitaria di Cervia
- Riorganizzazione ed attivazione della Lungodegenza Medica presso la Struttura di Cervia
- Attivazione Day Service Dermatologia
- Verifica dell'utilizzo intensivo dei sistemi diagnostici ad alta tecnologia (RM, TC, PET)
- Unificazione dei Servizi di Anatomia Patologica presso la sede di Ravenna
- Riorganizzazione UU.OO. di Oculistica di Ravenna e Lugo
- Unificazione delle strutture di Day Hospital dell'Area Medica e attivazione, con le stesse risorse, del Punto di Assistenza alla Dimissione (discharge room)
- Progettazione dell'organizzazione del nuovo DEA, in particolare per le funzioni del nuovo Pronto Soccorso/Osservazione Breve Intensiva - Medicina d'Urgenza, Radiologia d'Urgenza
- Protocolli multidisciplinari per gestione dei pazienti in carico al PS nel nuovo DEA: nuovi protocolli organizzativi mirati a garantire la tempestiva consulenza in sede di PS e le modalità di presa in carico dei pazienti in regime di ricovero o, in differita, in ambulatoriale.

Principali attività svolte

- Progettazione delle aree ad alta tecnologia del nuovo DEA (blocco operatorio multidisciplinare con recovery room, Terapia Intensiva, UTIC)
- Definizione del nuovo Piano Direttore 2012-2015 per il riassetto logistico organizzativo del Presidio Ospedaliero di Ravenna (approvato dal Collegio di Direzione il 6.12.2011).
- Accesso diretto alle prestazioni specialistiche urgenti e prioritarie da parte dei MMG; ha collaborato al coordinamento del Gruppo di Lavoro Multidisciplinare "Percorsi condivisi tra Ospedale-MMG per l'accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali" per definire le condizioni cliniche/sospetti diagnostici per la richiesta appropriata di visita urgente (entro 24h) e di visita prioritaria. Appropriatelyzza delle richieste di indagini RM e PET
- Appropriatelyzza delle richieste di indagini neuro radiologiche (RM e TC)
- Progettazione organizzativa e attivazione della Struttura Semplice di Chirurgia d'Urgenza
- Partecipazione al Gruppo di Lavoro Aziendale "Dimissioni Protette"
- Partecipazione al Gruppo di Lavoro Regionale per la revisione dei requisiti di accreditamento delle strutture dell'Area Radiologica
- Progettazione organizzativa e attivazione Hospice "Villa Adalgisa" di Ravenna

In data 4.3.2013 il Collegio Tecnico (nominato con Deliberazione n°491 del 13.9.2011 e successivamente integrato con Determinazione n°195 del 27.2.2013) per la **valutazione dell'incarico triennale (15.9.2008 – 14.9.2011)** ha espresso un **giudizio "ampiamente positivo"**.

Principali attività svolte

Dal 20 ottobre 2014 al 31 luglio 2016 in qualità di Direttore del Distretto di Ravenna (al 1.1.2015 la popolazione residente nell'area distrettuale di Ravenna risulta complessivamente pari a 200147 residenti). Le principali attività svolte sono le seguenti:

- Referente aziendale per Mobilità Sanitaria
- Referente aziendale per la committenza dell'attività di ricovero presso le strutture private accreditate della Romagna
- Referente per il Distretto di Ravenna della committenza specialistica ambulatoriale
- Progettazione delle Case della Salute di Cervia, S.Alberto/Mezzano e San Pietro in Vincoli
- Riorganizzazione della rete punti prelievo
- Rimodulazione dell'offerta di residenzialità CRA del Distretto di Ravenna
- Riorganizzazione attività vaccinale pediatrica nel Distretto di Ravenna
- Riabilitazione: individuazione di percorsi appropriati nella rete di riabilitazione
- Definizione del Percorso assistenziale per pazienti mielolesi della Romagna in collaborazione con Montecatone Rehabilitation Institute
- Riorganizzazione attività fisiatria dell'età evolutiva
- Partecipazione all'elaborazione dei Piani di Zona per la salute ed il benessere sociale
- Promozione del progetto "Prevenzione e contrasto alla violenza di genere"
- Partecipazione alla promozione nel Distretto di Ravenna del "Programma regionale Integrato per l'assistenza alle persone con autismo"
- Progettazione di percorsi di miglioramento delle dimissioni protette
- Integrazione del Dip. Salute Mentale e Dipendenze Patologiche con la Casa della Salute
- Analisi e ridefinizione del regolamento delle Case Famiglia
- Progetto Home care Cure Palliative per il territorio di Ravenna

Dal 1 agosto 2016 ad oggi in qualità di Direttore del Presidio Ospedaliero di Imola. Le principali attività svolte sono state le seguenti:

- attivazione e coordinamento del "Cantiere per il miglioramento della continuità della presa in carico dei pazienti fragili in tutte le fasi del percorso clinico e assistenziale in Ospedale e nel Territorio" che ho portato a interventi mirati allo sviluppo dell'Ospedale di Comunità di Castel San Pietro Terme, alla riorganizzazione dell'Area Medica e attivazione U.O. Lungodegenza Post Acuti a gestione infermieristica, allo sviluppo del ruolo della geriatria nel setting del territorio (CRA, RSA, domicilio)
- incarico di sostituzione del Direttore del Dipartimento di Emergenza e Accettazione dal 16.8.2016 al 31.10.2017.
- partecipazione al Gruppo di Lavoro per la Revisione dei percorsi di Riabilitazione nell'Area Metropolitana di Bologna
- riorganizzazione delle attività di Urologia con Azienda USL di Bologna e attivazione dell'U.O. di Urologia Inter-Aziendale
- committenza alle strutture private accreditate per attività di ricovero e ambulatoriali
- riorganizzazione e potenziamento della rete delle cure palliative
- integrazione e coordinamento degli interventi socio-sanitari che concorrono all'organizzazione delle dimissioni protette
- progetto di integrazione delle attività di Chirurgia Vascolare nell'Area Metropolitana di Bologna
- sviluppo di reti cliniche nell'Area Metropolitana di Bologna: convenzione con AUSL Bologna per lo sviluppo e l'integrazione delle funzioni di Chirurgia Generale
- sviluppo di reti cliniche nell'Area Metropolitana di Bologna: convenzione con AOSP Bologna per lo sviluppo e l'integrazione delle funzioni di Chirurgia della Mammella
- sviluppo di reti cliniche nell'Area Metropolitana di Bologna: convenzione con AOSP Bologna per lo sviluppo e l'integrazione delle funzioni di Genetica
- attivazione delle procedure per il trasporto materno (STAM) e neonatale (STEN)
- partecipazione al gruppo di lavoro inter-aziendale per lo sviluppo della riabilitazione domiciliare
- riorganizzazione delle attività di Anatomia Patologica nell'Area Metropolitana di Bologna
- sviluppo della rete metropolitana di diagnostica senologica
-

Principali attività svolte

- piano di gestione del sovraffollamento in Pronto Soccorso (in applicazione della DGR 1827/2017
- interventi di miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva degli esami di laboratorio
- interventi di miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva degli esami di laboratorio
- piano di smaltimento delle liste di attesa per ricoveri chirurgici programmati (in applicazione della DGR 272/2017)

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali

- Capacità di analisi e valutazione delle attività sanitarie. Buona capacità di stimolare l'integrazione professionale e di coordinare gruppi di lavoro multidisciplinari e multi professionali
- Capacità progettazione organizzativa e conduzione di progetti di riorganizzazione.

MADRELINGUA

LINGUA ITALIANA

LINGUE STRANIERE

- LINGUA INGLESE:
capacità di lettura: sufficiente
capacità di scrittura: sufficiente
capacità di espressione: sufficiente

Capacità e competenze organizzative, relazionali, tecniche, manageriali

Capacità di lavorare con altre persone stimolando il lavoro di gruppo

Capacità e competenze organizzative sviluppate nel contesto delle esperienze professionali maturate e sostenute dalla formazione specifica ricevuta. Conoscenza di base degli applicativi "office"

Data, 19 dicembre 2018

Firma

F.to Andrea Neri
