

**FORMATO EUROPEO PER  
IL CURRICULUM VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome Raul Ragazzoni  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita 2 ottobre 1969

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a) Dal 1995 ad oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Per il dettaglio dei principali clienti, dei periodi e dei contenuti degli incarichi ricevuti, si rinvia al documento allegato (Curriculum vitae e professionale – Ing. Raul Ragazzoni).
- Tipo di azienda o settore Principalmente Aziende Sanitarie ed altri Enti Pubblici. Aziende private (sanitarie e non)
- Tipo di impiego Libero professionista, attraverso contratti di consulenza
- Principali mansioni e responsabilità Incarichi a diretto supporto dei vertici delle diverse organizzazioni su temi di carattere gestionale, tra i quali i più significativi e ricorrenti riguardano i seguenti contenuti:
  - valutazione delle performance di aziende sanitarie e predisposizione di piani/progetti di riorganizzazione e di razionalizzazione;
  - l'assunzione del ruolo di "responsabile di progetto" su temi complessi a valenza strategica;
  - l'implementazione o lo sviluppo di sistemi di programmazione e controllo (e di sistemi premianti);
  - la partecipazione a Nuclei di valutazione.

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da – a) 1983-1988
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Liceo Scientifico Wiligelmo – Modena
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Conoscenze generali
  - Qualifica conseguita Maturità scientifica, con votazione 60/60
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) 1988-1993
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Modena – Facoltà di Ingegneria
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Materie tecnico specialistiche in elettronica, informatica e telecomunicazione, integrate con alcuni corsi di economia ed organizzazione aziendale
  - Qualifica conseguita Ingegnere informatico (con indirizzo gestionale), con votazione 110/110 e lode
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) 1996-2003
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Modena – Facoltà di economia
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Economia ed organizzazione aziendale
  - Qualifica conseguita Iter non completato, dopo aver superato 16 esami (compresi quelli riconosciuti dal percorso di studi precedente) su 24
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

PRIMA LINGUA	Italiano
ALTRE LINGUE	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacità di lettura</li> <li>• Capacità di scrittura</li> <li>• Capacità di espressione orale</li> </ul>	<p>Inglese</p> <p>Ottimo</p> <p>Buono</p> <p>Buono</p>
<p><b>CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI</b></p> <p><i>Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.</i></p>	<p>L'attività professionale svolta è stata favorita da buone attitudini relazionali, che hanno consentito di instaurare proficui e duraturi rapporti con diverse organizzazioni complesse. Per maggiori dettagli, si faccia riferimento al documento allegato (Curriculum vitae e professionale – Ing. Raul Ragazzoni).</p>
<p><b>CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE</b></p> <p><i>Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.</i></p>	<p>L'attività professionale svolta ha richiesto spesso la conduzione di progetti ed il coordinamento di numerose risorse, spesso peraltro aventi profili tecnico-professionali molto specifici e diversificati. Per maggiori dettagli, si faccia riferimento al documento allegato (Curriculum vitae e professionale – Ing. Raul Ragazzoni).</p>
<p><b>CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE</b></p> <p><i>Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.</i></p>	<p>La formazione universitaria e le attività professionali successivamente svolte hanno consentito di sviluppare un'approfondita conoscenza di tutti i principali strumenti informatici e, più in generale, dei sistemi informativo/informatici di aziende pubbliche e private. Per maggiori dettagli, si faccia riferimento al documento allegato (Curriculum vitae e professionale – Ing. Raul Ragazzoni).</p>
<p><b>CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE</b></p> <p><i>Musica, scrittura, disegno ecc.</i></p>	<p>Nulla da segnalare</p>
<p><b>ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE</b></p> <p><i>Competenze non precedentemente indicate.</i></p>	<p>Nulla da segnalare</p>
PATENTE O PATENTI	Patente B
<b>ULTERIORI INFORMAZIONI</b>	Nulla da segnalare
<b>ALLEGATI</b>	Si allega il documento "Curriculum vitae e professionale – Ing. Raul Ragazzoni"
	<p><small>Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03.</small></p>
Modena, 30 novembre 2013	ING. RAUL RAGAZZONI

## ***Curriculum vitae e professionale*** ***Ing. Raul Ragazzoni***

Il sottoscritto, Raul Ragazzoni, nato a Caracas (Venezuela) il 02 ottobre 1969, cittadino italiano, dichiara quanto segue.

### **FORMAZIONE**

Ha conseguito il Diploma di Maturità Scientifica presso il Liceo Scientifico Statale “Wiligelmo” di Modena, nell’anno scolastico 1987/88, con votazione 60/60.

Si è iscritto nell’Anno Accademico 1988/89 alla Facoltà d’Ingegneria dell’Università degli Studi di Modena, ed ha conseguito il Diploma di Laurea in Ingegneria Informatica (indirizzo gestionale) presso la stessa Università in data 08 luglio 1993 con votazione 110 e lode, risultando il primo laureato della Facoltà.

A partire dal settembre 1993 ha usufruito di una Borsa di Studio semestrale conferita dal Co.Ri.M.Me. di Catania (Consorzio per la Ricerca Microelettronica nel Mezzogiorno), in collaborazione con SGS-Thomson, per attività di ricerca da svolgere presso il D.E.I.S. dell’Università degli Studi di Bologna riguardante la *Fuzzy Logic*.

Ha superato l’Esame di Stato per l’abilitazione all’esercizio della professione di Ingegnere presso l’Università degli Studi di Bologna nella prima sessione dell’anno 1994, ed è iscritto all’Albo degli Ingegneri della Provincia di Modena al n°1583.

È stato iscritto alla Facoltà di Economia e Commercio dell’Università degli Studi di Modena nel periodo 1996-2003.

### **ESPERIENZE PROFESSIONALI**

Dal 1995, in qualità di **libero professionista**, svolge attività di consulenza presso Aziende Sanitarie ed altri Enti Pubblici, con incarichi a diretto supporto dei vertici delle diverse organizzazioni su temi di carattere gestionali, tra i quali i più significativi e ricorrenti riguardano i seguenti contenuti (per maggiori dettagli si veda il paragrafo successivo “Principali incarichi professionali”):

- valutazione delle performance di aziende sanitarie e predisposizione di piani/progetti di riorganizzazione e di razionalizzazione;
- l’assunzione del ruolo di “responsabile/coordinatore di progetto” su temi complessi a valenza strategica (progetti di riorganizzazione, sperimentazioni pubblico-privato, ecc.);

- l'implementazione o lo sviluppo di sistemi di programmazione e controllo (e di sistemi premianti);
- la partecipazione a Nuclei di valutazione.

In qualità di **socio fondatore** della società di consulenza Teikos ([www.teikos.it](http://www.teikos.it)) (oggi articolata su 3 società: Teikos Consulting – Bologna, Teikos Solutions – Forlì, Teikos Lab – Modena), si occupa dal 1999 di consulenza direzionale ed informatica presso imprese private, in qualità di capo progetto o di consulente senior per la conduzione di analisi e riprogettazioni organizzative, per la predisposizione di *business plan* ed analisi strategiche, per lo sviluppo di sistemi informativi, per l'implementazione di sistemi di controllo di gestione, per la realizzazione di cruscotti direzionali e per la progettazione di sistemi premianti. In questo ambito ha anche partecipato a diversi progetti, in qualità di capo progetto, presso strutture sanitarie private e centri termali.

In qualità di **socio fondatore** della società di informatica 4 Planning srl ([www.4planning.it](http://www.4planning.it)), collabora dal 2012 nello sviluppo e nella commercializzazione presso aziende private di prodotti software per la pianificazione finanziaria ed economico-patrimoniale.

Dal 2001 è componente della Commissione “Informatica” istituita presso l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Modena. Dal 2010 è componente della Commissione “Ingegneria ospedaliera e sanità” dello stesso Ordine.

## **PRINCIPALI INCARICHI PROFESSIONALI**

### ***Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena:***

Dal **1996 al 2008** ha stipulato una serie di contratti libero professionali per attività di supporto alla Direzione Generale. Il rapporto si è in primo luogo focalizzato sullo sviluppo del sistema di programmazione e controllo aziendale, in particolare nelle fasi di predisposizione dei principali documenti strategici, del budget aziendale, della concertazione regionale, della predisposizione dei bilanci di previsione e dei consuntivi, ecc. Nell'ambito di tale collaborazione si è inoltre occupato di numerosi temi/progetti specifici, tra i quali è possibile citare i seguenti:

- responsabile del progetto di riorganizzazione del CUP provinciale (dal 1997 al 2000),
- componente del comitato di redazione della rivista aziendale “la nostra salute” (dal 1998 al 2006) inviata trimestralmente a tutte le famiglie della provincia di Modena.
- responsabile della messa a punto del progetto di sperimentazione gestionale (ex art.9bis del D.Lgs.502/92 e s.m.i.) presso il nuovo ospedale di Sassuolo (dal 1999 al 2002),
- componente del gruppo di lavoro che ha predisposto l'atto aziendale ed il manuale organizzativo (2001-2002),

- membro di numerosi gruppi di lavoro relativi ai progetti di informatizzazione aziendale,
- componente di numerosi gruppi di lavoro per la predisposizione dei Piani Attuativi Locali, per l'attuazione di progetti di riorganizzazione ospedaliera e per l'attivazione dei nuovi ospedali di Baggiovara e Sassuolo,
- componente di diversi gruppi di lavoro per la revisione della gestione logistica aziendale (2003 al 2007) nell'ambito delle iniziative promosse dall'Area Vasta Nord Emilia.

Dal **2002 al 2008** è stato responsabile di progetto per l'avvio del nuovo ospedale di Sassuolo e per la predisposizione e la rendicontazione alla Regione del progetto di sperimentazione gestionale pubblico-privato attivo presso tale ospedale.

Dal **1997 al 2008** è stato componente del **Nucleo di Valutazione** del personale.

Dal **2001 al 2008** è stato componente di alcuni dei **Collegi Tecnici** costituiti presso l'Azienda.

#### ***Ospedale di Sassuolo SPA:***

Dall'**ottobre 2002 al maggio 2007** è stato componente del **Consiglio di Amministrazione** della Società (dati 2007: capitale sociale 7,5 milioni di euro euro, soci 51% Azienda USL di Modena e 49% To Life SPA, valore della produzione circa 58 milioni di euro), costituita per la realizzazione di una sperimentazione gestionale pubblico – privato (ex art. 9bis D.Lgs.502/92 e s.m.i.) presso il nuovo Ospedale Civile di Sassuolo (Mo).

Dal **2005 al maggio 2007** è stato **Consigliere Delegato**, con le seguenti deleghe: marketing e comunicazione, sviluppo affari, relazioni con la Regione, coordinamento per conto della presidenza e del comitato esecutivo di progetti o azioni specifici. Ha fatto inoltre parte del **Comitato Esecutivo** della Società.

Dal **2006 al maggio 2010** è stato componente del consiglio di amministrazione della società Aesculapio srl (dati 2009: capitale sociale 50.000 euro, socio unico 100% Ospedale di Sassuolo spa, valore della produzione circa 2 milioni di euro), che si occupa della gestione del centro sanitario privato accreditato "Servizi medici e diagnostici San Felice".

#### ***Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna – S.Orsola / Malpighi:***

Dall'inizio del **2006 al 2013** è stato componente del **Nucleo di Valutazione**; dall'inizio del 2007 ha assunto il ruolo di Coordinatore.

Dall'inizio del **2013 (a tutt'oggi)** è Coordinatore dell'**Organismo di Valutazione Aziendale**.

Dall'inizio del **2006 al 2010** ha collaborato con la Direzione Aziendale nella predisposizione del piano strategico di recupero dell'equilibrio economico e nel suo monitoraggio.

Dal **2010 (a tutt'oggi)** collabora con la Direzione Aziendale nella definizione del progetto di sperimentazione gestionale in ambito oncologico denominato "Dipartimento ad Attività Pubblico-Privata".

Nel **2011** ha collaborato con la Direzione Aziendale nell'implementazione della riorganizzazione dei servizi tecnico-amministrativi.

***AVEC (Area Vasta Emilia Centro):***

Da **inizio 2013 (a tutt'oggi)** collabora con le Direzioni Aziendali di AVEC per la predisposizione e l'avvio dell'attuazione progetti di integrazione interaziendali in ambito tecnico-amministrativo e logistico.

***Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena:***

Nell'anno **1995** ha stipulato un contratto libero professionale finalizzato all'introduzione degli strumenti del Controllo di Gestione, occupandosi in particolare della definizione delle sue esigenze informative e della messa a punto di strumenti idonei al supporto di tale attività.

Nel **1996** ha assunto, nell'ambito di un incarico libero professionale pluriennale, il ruolo aziendale di **Responsabile del Controllo di Gestione**.

Dal **1997 al 2001**, la collaborazione con il Policlinico si è concentrata sui temi della pianificazione e del controllo strategico a supporto della Direzione Aziendale.

Dal **1997 al 2007** è stato componente del **Nucleo di Valutazione** del personale.

***Azienda Sanitaria Locale di Alessandria:***

Dal **1999 al 2001** ha instaurato un rapporto libero-professionale con l'Azienda USL di Alessandria, per lo sviluppo del progetto "Rapporto con i medici di medicina generale: le informazioni necessarie per una strategia sistemica", finalizzato alla messa a punto degli strumenti informativi necessari per garantire il monitoraggio e la qualificazione della prescrizione del medico di medicina generale.

Dal **giugno 2009 al giugno 2011** ha instaurato un rapporto libero-professionale biennale con l'ASL della provincia di Alessandria (costituita per fusione delle 3 ex ASL della provincia), per la predisposizione di un progetto organico di sviluppo del sistema informativo aziendale al fine di supportare adeguatamente l'integrazione organizzativa dei servizi aziendali.

Dal **giugno 2012 (a tutt'oggi)** è componente del **Nucleo di Valutazione**.

***Azienda Ospedaliera Carlo Poma di Mantova:***

Dal **maggio 2011 (a tutt'oggi)** è componente del **Nucleo di Valutazione delle Prestazioni**.

Nel periodo **maggio-luglio 2012** ha svolto l'incarico di Responsabile Scientifico e Tutor per il gruppo interaziendale per la predisposizione del "Progetto di integrazione logistica del farmaco e dei dispositivi", che ha riguardato oltre all'AO di Mantova anche quelle di Crema e di Desenzano e le ASL di Mantova e Brescia.

Dal **marzo 2013 (a tutt'oggi)** svolge l'incarico di Responsabile Scientifico e Tutor per il progetto formativo "Revisione organizzativa della Struttura tecnico patrimoniale per il consolidamento della funzione di Programmazione investimenti e governo dei costi".

#### *Altri incarichi attivi*

Dal **2006 (a tutt'oggi)** è componente del **Nucleo di Valutazione delle Prestazioni** dell'Azienda Sanitaria Locale della provincia di Mantova; fino all'aprile del 2008 ha anche ricoperto il ruolo di Presidente del Nucleo.

Dal **2007 al settembre 2013** è stato componente del **Nucleo di Valutazione** dell'Azienda USL di Imola; dall'inizio del 2012 ha assunto il ruolo di Coordinatore del Nucleo. Da **ottobre 2013 (a tutt'oggi)** è Presidente dell'**Organismo di Valutazione Aziendale**.

Dall'ottobre del **2010 (a tutt'oggi)** è componente del **Nucleo di Valutazione delle Prestazioni** dell'Ospedale Maggiore Policlinico di Milano – Fondazione IRCCS Ca' Granda.

Dal **2012 (a tutt'oggi)** è componente del **Nucleo di Valutazione** dell'IRST (Istituto scientifico Romagnolo per lo Studio e la cura dei Tumori); dall'inizio del 2013 ha assunto il ruolo di Coordinatore del Nucleo.

#### *Altre attività svolte*

Dal **2001 al 2004** ha partecipato al gruppo di lavoro costituito dalla **Regione Emilia-Romagna** per sviluppare il **progetto Rebis** finalizzato alla revisione e certificazione dei bilanci delle Aziende Sanitarie (ex art. 16-bis L.Reg. 50/94 e s.m.), in qualità di esperto in controllo di gestione ed in sistemi informativi sanitari.

Dal **2002 al 2003** ha stipulato un contratto libero-professionale con l'**Azienda USL di Bologna Città**, finalizzato all'analisi ed allo sviluppo del sistema di programmazione e controllo, con particolare focalizzazione sugli aspetti organizzativi ed informativi-informatici derivanti dall'unificazione con le Aziende USL di Bologna Nord e Sud; in tale ambito ha partecipato alla commissione di gara per l'affidamento del servizio interaziendale di area vasta di logistica dei farmaci.

Dal **1998 al 2008** è stato componente del **Nucleo di Valutazione** dell'Azienda USL di Macerata (divenuta poi dal 2004 Zona 9 dell'ASUR Marche). Dal **1998 al 2011** è stato componente di tutti i Collegi Tecnici della Zona.

Dal **settembre al dicembre 2010** ha svolto un incarico professionale per l'**Università di Milano – Bicocca** (Dipartimento di Clinica Medica e Prevenzione) avente ad oggetto "l'esame dei dataset amministrativi della Regione Lombardia e l'obiettivo di effettuare una valutazione comparativa degli aspetti economici della produzione dei principali ospedali lombardi".

Dal **2003 al 2005** è stato componente del **Nucleo di Valutazione** dell'**Azienda Ospedaliera di Melegnano (Mi)**.

Dal **settembre 2007 al 2010** è stato componente del **Nucleo di Valutazione** dell'Ospedale di Castiglione delle Stiviere, gestito dalla società "Ospedale San Pellegrino di Castiglione delle Stiviere S.r.l."

Dal **settembre 2007 al 2010** è componente del **Nucleo di Valutazione** dell'Ospedale di Volta Mantovana, gestito dalla società "Ospedale Civile di Volta Mantovana S.r.l."

Dal **2000 al 2009** è stato componente del **Nucleo di Valutazione** dei **Comuni di Vignola (Mo), Spilamberto (Mo)** e dall'inizio del 2006 dell'**Unione di Comuni "Terre di Castelli"** (comprendente anche i Comuni di Castelvetro, Castelnuovo e Savignano).

Dal **2001 al 2005** è stato componente del **Nucleo di Valutazione** dei **Comuni di Pavullo n/Frignano (Mo) e di Polinago (Mo)**.

Dal **novembre 2000 al febbraio 2001** ha stipulato un contratto libero professionale con l'**Azienda Ospedaliera Policinico Sant'Andrea di Roma** finalizzato alla predisposizione del progetto generale di informatizzazione dell'ospedale.

#### **ATTIVITÀ DI DOCENZA**

Ha partecipato in qualità di relatore o docente a diversi convegni e a numerosi seminari/incontri organizzati presso le strutture con cui intrattiene rapporti di consulenza e di collaborazione.

#### **PREMI DI STUDIO**

Ha ricevuto in data 25 gennaio 1994 il Premio di Studio "Ing. D.Pennesi" di £.2.000.000, bandito dall'API di Modena (Associazione Piccole e Medie Industrie).

Ha inoltre ricevuto in data 9 giugno 1994 un Premio di Studio di £.1.000.000, messo a concorso dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Carpi, riservato a laureati nell'anno 1993.

Modena, 30 novembre 2013

Ing. Raul Ragazzoni